



江苏昆山农村商业银行股份有限公司

Jiangsu Kunshan Rural Commercial Bank CO.,LTD.

2025 年半年度报告

2025 年 8 月

目 录

重要提示	3
备查文件目录	5
释义	6
第一节 公司简介	7
第二节 主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理	45
第五节 环境和社会责任	47
第六节 重要事项	50
第七节 股份变动和股东情况	53
第八节 财务报告	62

重要提示

一、江苏昆山农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”或“本行”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别及连带责任。

二、公司第七届董事会第十七次会议于2025年8月27日审议通过《关于审议昆山农商银行2025年半年度报告及其摘要的议案》。会议应出席董事17名，亲自出席董事15名。未出席董事情况：

未出席董事姓名	未出席的原因	被委托人姓名
孟庆华	公务原因	谢铁军
成三荣	公务原因	金 蔚

三、本报告经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计。

四、公司董事长谢铁军、行长高其冬、主管会计工作负责人倪玉婷、计划财务部门负责人王慧声明并保证报告中财务会计报告真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

六、前瞻性陈述的风险声明

本报告涉及未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况
否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况
否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性
否

十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具

体详见“第三节 管理层讨论与分析 三、经营情况讨论与分析 （十）风险和风险管理”。

十一、本年度报告除特别注明外，均为公司及公司所属子公司合并数据，以人民币为货币币种，以千元为单位，可能因四舍五入而存在尾差。

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、行长及主管会计工作负责人、计划财务部门负责人签章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内本行公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

本行/公司/本公司	指	江苏昆山农村商业银行股份有限公司
人民银行/央行	指	中国人民银行
银保监会/中国银保监会	指	原中国银行保险监督管理委员会
金融监管总局	指	国家金融监督管理总局
证监会/中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
江苏农商联合银行	指	江苏农村商业银行联合银行股份有限公司
华商村镇银行	指	江苏通州华商村镇银行股份有限公司
如皋农商行	指	江苏如皋农村商业银行股份有限公司
伊宁农商行	指	新疆伊宁农村商业银行股份有限公司
徐州农商行	指	徐州农村商业银行股份有限公司
中国银联	指	中国银联股份有限公司

第一节 公司简介

一、公司信息

公司的中文名称	江苏昆山农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	昆山农商银行
公司的外文名称	Jiangsu Kunshan Rural Commercial Bank CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Kunshan Rural Commercial Bank
公司的法定代表人	谢铁军

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	章爱军
联系地址	江苏省昆山市前进东路 828 号
电话	0512-57379885
传真	0512-57379885
电子信箱	jsszaj@163.com

三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省昆山市前进东路 828 号
公司注册地址的邮政编码	215301
公司办公地址	江苏省昆山市前进东路 828 号
公司办公地址的邮政编码	215301
公司网址	https://www.ksrcb.cn
电子信箱	contact@ksrcb.com

四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	公司网站
刊登年度报告的网站的网址	https://www.ksrcb.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国·上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼
	签字会计师姓名	杨俊玉、曹佳

第二节 主要财务指标

一、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元

项目	2025年1-6月	2024年1-6月	增减(%)	2023年1-6月
报告期经营成果（人民币千元）				
利息净收入	1,229,002	1,286,834	-4.49	1,503,655
手续费及佣金净收入	160,179	89,585	78.80	95,251
营业收入	2,297,971	2,194,937	4.69	2,059,916
业务及管理费	633,577	642,528	-1.39	671,626
资产减值损失	282,378	435,918	-35.22	225,398
营业利润	1,363,482	1,097,529	24.23	1,147,888
税前利润	1,364,213	1,107,805	23.15	1,147,210
净利润	1,069,672	986,486	8.43	974,326
归属于本行普通股股东的净利润	1,069,672	986,783	8.40	973,494
扣除非经常性损益后归属于本行普通股股东的净利润	1,067,528	976,934	9.27	971,734
经营活动产生的现金流量净额	4,027,816	-518,655	-876.59	10,512,289
项目	2025-06-30	2024-12-31	增减(%)	2023-12-31
于报告期末（人民币千元）				
资产总额	193,858,872	189,757,601	2.16	176,142,913
发放贷款和垫款	112,236,545	108,726,948	3.23	101,193,770
贷款减值准备	5,015,295	5,107,848	-1.81	5,700,511
投资	63,475,610	62,553,015	1.47	59,290,055
负债总额	176,702,497	173,118,267	2.07	161,644,970
吸收存款	156,553,799	146,732,141	6.69	137,210,918
同业及其他金融机构存放款项	80,336	196,815	-59.18	121,227
拆入资金	3,734,981	3,542,433	5.44	2,276,646
归属于本行普通股股东的权益	17,156,376	16,623,508	3.21	14,481,676
股本	1,617,476	1,617,476	-	1,617,476
核心一级资本净额	16,768,438	16,132,190	3.94	13,951,670
一级资本净额	16,768,438	16,133,101	3.94	13,952,739
总资本净额	19,062,796	18,373,927	3.75	16,133,122
风险加权资产	116,200,885	109,471,533	6.15	110,355,429
项目	2025年1-6月	2024年1-6月	增减(%)	2023年1-6月
每股计（人民币元）				
每股净资产	10.61	9.58	10.72	8.48
基本每股收益	0.66	0.61	8.18	0.60

项目	2025年1-6月	2024年1-6月	增减（%）	2023年1-6月
稀释每股收益	0.66	0.61	8.18	0.60
扣除非经常性损益后的基本每股收益	0.66	0.60	10.00	0.60

（二）主要财务指标

单位：%

项目	2025-06-30	2024-12-31	增减（%）	2023-12-31
平均总资产回报率	1.12	0.97	15.46	1.06
加权平均净资产收益率	12.66	11.45	10.57	12.82
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	12.64	11.37	11.17	12.75
净利息差	1.20	1.37	-12.41	1.87
净利息收益率	1.34	1.49	-10.07	1.90
风险加权资产收益率	1.90	1.62	17.52	1.70
手续费及佣金净收入比营业收入	6.97	4.40	58.34	2.90

二、非经常性损益项目和金额

单位：千元

非经常性损益项目	2025年1-6月	2024年1-6月	2023年1-6月
非流动资产处置损益	61	3,179	2,009
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	2,016	16,349	1,132
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	789	-4,854	-778
非经营性损益合计（影响利润总额）	2,866	14,674	2,363
减：所得税影响额	-722	-4,825	622
非经营性损益净额（影响净利润）	2,144	9,849	1,741
其中：影响少数股东损益	-	-	-20
影响归属于母公司普通股股东净利润合计	2,144	9,849	1,761

三、主要监管指标

根据《商业银行风险监管核心指标（试行）》《商业银行资本管理办法》等规定，本行近三年相关指标情况如下：

单位：%

监管指标	监管要求	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
资本充足程度	资本充足率	≥10.5	16.41	16.78
	一级资本充足率	≥8.5	14.43	14.74
	核心一级资本充足率	≥7.5	14.43	14.74

监管指标		监管要求	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
	杠杆率	≥4	8.11	8.04	7.27
信用 风险	不良贷款率	≤5	0.86	0.87	0.85
	不良资产率	≤4	0.54	0.53	0.47
	单一客户贷款集中度	≤10	2.60	3.62	2.63
	单一集团客户授信集中度	≤15	7.62	5.76	5.62
	全部关联度	≤50	8.07	10.99	17.08
	最大十家客户贷款比例	-	18.64	12.94	18.05
	拨备覆盖率	≥150	496.71%	514.76	627.28
	贷款拨备率	≥2.5	4.28%	4.49	5.34
	资产损失准备充足率	≥100	209.99	230.34	252.51
	贷款损失准备充足率	≥100	294.18	335.62	362.79
	正常类贷款迁徙率	-	1.92	2.00	0.84
	关注类贷款迁徙率	-	41.96	40.39	19.38
	次级类贷款迁徙率	-	157.93	83.49	61.52
	可疑类贷款迁徙率	-	185.49	81.40	77.76
盈利 性	资产利润率	≥0.6	1.12	0.97	1.06
	资本利润率	≥11	12.66	11.41	12.77
	成本收入比率	≤45	27.57	34.62	38.07
流动 性	流动性比例	≥25	94.13	94.10	57.36
	存贷款比例	-	76.45	79.27	79.52
	优质流动性资产充足率	≥100	218.72	227.58	153.62
	流动性匹配率	≥100	188.98	186.06	169.02
	流动性缺口率	≥-10	33.96	4.96	5.35
	核心负债依存度	≥60	74.93	67.84	68.65
市场 风险	累计外汇敞口头寸比例	≤20	0.86	1.70	1.50

四、资本信息

报告期内，本行资本构成及其变化情况如下表所示：

单位：千元

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	并表	非并表	并表	非并表
1.核心一级资本	16,944,722	16,944,722	16,323,368	16,364,613
其中：实收资本	1,617,476	1,617,476	1,617,476	1,617,476
资本公积	1,527,120	1,527,120	1,530,787	1,533,617
盈余公积	5,383,774	5,383,774	4,845,318	4,847,645
一般风险准备	5,848,279	5,848,279	5,022,715	5,008,466
未分配利润	2,425,413	2,425,413	2,807,439	2,864,739

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	并表	非并表	并表	非并表
其他	142,660	142,660	499,632	492,670
2.监管扣除项	176,284	176,284	191,178	318,191
3.核心一级资本净额	16,768,438	16,768,438	16,132,190	16,046,422
4.一级资本净额	16,768,438	16,768,438	16,133,101	16,046,422
5.二级资本净额	2,294,358	2,294,358	2,240,825	2,229,009
6.资本净额	19,062,796	19,062,796	18,373,926	18,275,431
7.信用风险加权资产	104,880,262	104,880,262	100,400,504	99,590,724
其中：表内风险加权资产	98,788,338	98,788,338	95,459,861	94,650,081
表外风险加权资产	6,075,352	6,075,352	4,927,985	4,927,985
交易对手信用风险暴露的风险加权资产	16,572	16,572	12,658	12,658
8.市场风险加权资产	4,271,305	4,271,305	1,900,776	1,900,776
9.操作风险加权资产	7,049,317	7,049,317	7,170,253	7,049,317
10.加权风险资产净额	116,200,885	116,200,885	109,471,533	108,540,818
11.核心一级资本充足率（%）	14.43	14.43	14.74	14.78
12.一级资本充足率（%）	14.43	14.43	14.74	14.78
13.资本充足率（%）	16.41	16.41	16.78	16.84

注：上表按照《商业银行资本管理办法》(国家金融监督管理总局令2023年第4号)相关规定，信用风险采用权重法、市场风险采用简化标准法、操作风险采用基本指标法计量。

第三节 管理层讨论与分析

一、公司业务概要

（一）报告期内公司所处行业情况

2025 年上半年，全球经济环境中的不确定与难预料因素有所增多，国内有效需求不足的问题仍较突出。在此背景下，我国积极有为的宏观政策精准发力、成效显著，经济整体运行延续稳中向好格局，展现出强大的发展韧性与内生活力。在金融领域，银行业金融机构始终坚持“稳中求进”工作总基调，深入贯彻落实中央金融工作会议精神，扎实做好科技金融、普惠金融、绿色金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，在服务国家重大战略、助力实体经济发展、保障民生需求等方面持续发力，推动金融高质量发展取得实效。截至 2025 年 6 月末，我国银行业金融机构总资产规模达到 467.34 万亿元，较上年末增长 5.1%，规模保持稳健增长；商业银行不良贷款率 1.49%，较上年末下降 0.01 个百分点，信贷资产质量向好发展；商业银行拨备覆盖率 211.97%，较上年末上升 0.78 个百分点，风险抵补能力整体充足；商业银行资本充足率 15.58%，较上年末下降 0.16 个百分点，资本实力总体稳定。

（二）报告期内公司所从事的主要业务

1. 公司经营范围

本行经营范围包括：吸收本外币公众存款；发放短期、中期和长期本外币贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业本外币拆借；买卖、代理买卖外汇；从事本外币银行卡业务；提供国内外信用证服务及本外币担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2. 公司经营模式

本行主要经营业务分为公司业务、个人业务及资金业务。公司业务主要包括企业存贷款业务、票据贴现、国际业务以及结算服务、保函服务、代理业务等中间业务。个人业务主要包括储蓄存款、个人贷款、信用卡、电子银行以及个人理财、代理保险、贵金属代销、代发工资、个人代收代付等中间业务。资金业务主要包括资金交易、债

券投资交易、票据交易、同业业务、资产管理、衍生品交易等。利息收入、投资收益、手续费及佣金收入是本行的主要收入来源。

（三）报告期主要资产重大变化情况

无。

（四）公司主要荣誉

国家外汇管理局江苏省分局	2024 年度银行外汇业务合规与审慎经营评估 A 类银行
中国人民银行苏州分行	2024 年度银行业政务信息工作优秀单位
苏州市公安局	苏州市公安集体三等功
江苏农商联合银行	2024 年度全省农商行组织人事工作先进单位
江苏农商联合银行	2024 年度全省农商行养老保险考核优秀
江苏农商联合银行	2024 年“一行一品”优秀项目（“3T”助力员工行为管理数字化）
江苏农商联合银行	2025 年全省农商行“新质生产力”青年创新-建模数据大赛优秀创新奖
昆山市综合风险池联席会议办公室	惠台金融创新奖、突出贡献银行奖
昆山市综合风险池联席会议办公室	昆山市综合风险池突出贡献奖
中国经济时报社	《中国经济时报》2024 年度“农村金融新闻宣传报道先进单位（集体）”
中国金融杂志社	第七届金融业年度优秀品牌案例
零售银行杂志社	2024 BRA 第八届零售银行大奖 TOP10 农商银行零售银行奖
上海财经大学商学院	上海财经大学就业促进优质合作伙伴

二、报告期内核心竞争力分析

（一）良好的区位发展环境和政策优势

昆山市是江苏省 3 个试点省直管县（市）之一，连续 21 年被评为全国百强县之首。受益于昆山地区良好的经营环境和潜在的客户基础，本行资本实力雄厚，资产质量保持稳定，已成为区域内领先的金融服务机构。随着长三角一体化发展战略、昆山“金改区”等区域发展重大政策的落地推进，充满生机的昆山经济环境及快速增长的居民财富水平为本行各项业务提供了广阔的发展空间。

（二）广泛的渠道网络和深厚的客户基础

本行在昆山区域内拥有深厚的市场根基和遍布城乡的服务网络。截至报告期末，本行共设有 84 家分支机构，其中总行营业部 1 家、一级支行 37 家（本地支行 27 家、异地支行 10 家）、二级支行 2 家、分理处 44 家，并建立了网上银行、手机银行、微信银行、电话银行和 ATM 等多种电子渠道体系，是昆山地区营业网点最多、服务覆盖面最广的商业银行。截至报告期末，本行公司业务贷款客户数为 5,656 户，其中中小微型企业客户 5,586 户，占比 98.76%；民营企业客户 4,994 户，占比 88.30%；涉农企业客户 3,115 户，占比 55.07%。同期，本行拥有市民卡用户 112.87 万张，手机银行客户 125.51 万户，代扣代缴签约客户 8.97 万户，个人网上银行客户 176.47 万户，企业网上银行开户数 9.96 万户。

（三）突出的“三农”、“小微”服务能力

报告期内，本行坚持“回归本源、深耕本地、服务三农、服务小微”的市场定位，推进昆山城乡统筹发展，优化金融服务网络布局，开展特色产品创新。本行积极为“三农”和“小微”企业生产经营提供资金支持与金融服务，根据不同类型的客户特点，制定营销服务目标，采用网格化营销管理模式大力开展小微贷款营销宣传，提升本行小微业务品牌知名度。截至报告期末，本行涉农贷款余额 564.74 亿元，较年初增加 15.29 亿元；小微企业贷款余额 605.79 亿元，较年初增加 35.45 亿元。

（四）鲜明的对台业务特色和优势

昆山是全国最重要的台资企业聚集区之一，累计已超过 5,000 余家。台资企业投资规模大，龙头企业多；产业集聚性强，主导产业链完整；新兴产业发展快，高科技企业多。同时，昆山也是最重要的台胞聚集区，在昆山创业、就业的台胞近 10 万人。公司银行业务方面，本行针对台企特点，加大扶持力度，通过降低准入门槛、开放绿色通道，简化审批流程、提高授信额度、加大优惠力度等给予倾斜和支持。零售银行业务方面，本行推出台胞信用卡等专属产品，并在资产负债、财富管理等业务针对台胞客户的特点不断优化服务方案，为台胞在昆山创业和生活提供了高效便捷、多层次、多业态的金融支撑。截至报告期末，本行对公台企客户数达 1,145 户，个人台胞客户达 11,500 户。

（五）数字化、智能化、网格化发展特色

本行制定数字化转型业务架构与远景规划，构建数字化的产品、营销、风控、运营和管理体系，有序推进产品线上化创新和营销精准化开展，稳步提升运营流程优化与风险防控能力。同时，本行今年重点聚焦推进“智见 BI+AI 双擎计划”，着力构建 AI 深度赋能的软硬综合实力。在 AI 方面，精心规划打造“昆小智”智能问答平台、数字人分身、营销助手超 20 余项智能化服务场景。在 BI 方面，注重培育全行员工数据分析能力，逐步塑造数字化思维模式，为我行稳健前行注入强劲动力。经过对零售业务的用例执行，本行进一步理清经营脉络，明确以网格化为抓手加快推进零售业务转型。一方面，建立“乡镇、城区”两级物理网格，绘制零售客户营销地图；另一方面，形成了“AUM 围绕高端、代发、退休三类客群，LUM 围绕信用卡、普惠小微两类客群，MAU 围绕助贷、收单、手机银行三类场景”的分层分类逻辑网格。通过对标同业、优化产品、狠抓渠道、搭建场景、深耕社区等措施，持续提升零售存贷款规模。截至报告期末，本行个人存款余额 1018.11 亿元，占存款总额的比例 66.50%，比上年末提升 1.54 个百分点；个人贷款余额 400.98 亿元，占贷款总额的比例 34.25%，比上年末下降 2.29 个百分点，零售业务主体地位稳固。

（六）高效的决策机制和完善的审贷安排

本行秉持“效率优先”的服务宗旨，逐步建立了小、快、灵的高效信贷机制。根据额度不同、特点不同制定有针对性的金融服务方案，满足不同客户需求；不断优化信贷流程，提高办贷效率。授信业务严格落实“审贷分离”制度，严把授信业务准入关口，推进信贷审查审批专业化、集中化，实现所有授信业务集中审批，实施授信独立审批人制度，通过制度创新和流程创新，在更好把控授信风险的同时提高审批效率。

（七）独特的智能风险管理系统

本行从 2017 年开始，开启了风控系统从 0 到 1 的起步，是江苏省内首批建设智能风控系统的农村法人机构。历经多年的升级迭代，本行已经形成了一套覆盖信贷业务全流程的风控中台系统群，包括对公/零售风控决策引擎、实时反欺诈、非零内评等子系统。得益于多维度、高质量的内外部数据体系支撑，风控中台系统群为本行的信用风险、市场风险、全面风险以及操作风险防范提供了丰富的管理工具包。通过系统群之间的数据共享，实现了信贷侧与交易侧的联防联控，覆盖了信贷业务的整个生命周期，包括注册、登录、申请、提款和转账等环节。

（八）精细化的业务管理机制

本行持续优化管理流程，提升精细化管理水平。客户管理方面，本行建设了 ECIF 及 CRM 系统，通过 ECIF 系统可以将全行各业务系统的客户信息进行整合，形成客户信息的统一管理，CRM 系统包括 PC 端、移动 PAD、手机端等多个模块，对客户关系进行全面的、分析和评级，形成客户信息的统一视图，实现金融相关产品的差异化、个性化的定价和营销要求。流程管理方面，本行运用精益六西格玛管理方法和工具，围绕“客户、流程、数据”梳理流程，及时发现问题并组织整改，改善客户体验，提高管理水平。财务管理方面，本行建立完整的财务独立审核和相互牵制制度，建设先进的管理会计系统，充分发挥财务预算及绩效管理的资源调配作用 and 业务发展指挥棒作用，有效提升了财务管理、税务管理的精细化水平。人力资源管理方面，本行积极推进人才兴行战略，坚持内培和外引的方式相结合，完善了干部选拔任用机制，通过员工职类、职级管理，提升人力资源管理水平，并建立了全面的绩效考核体系，实施收入分配改革，较好地调动了干部员工的积极性。信息科技管理方面，本行现有生产系统 413 个，其中子系统 192 个，包括交易类、内管类、网络安全类、基础设施类、系统运行类五个类别，覆盖了全行前中后台各类业务和各类管理需求。

三、经营情况讨论与分析

（一）利润表项目分析

1. 利润表主要变动情况

报告期内，本行实现净利润 10.70 亿元，同比增长 8.43%，平均总资产回报率 1.12%，比上年末增加 0.15 个百分点；加权平均净资产收益率 12.66%，比上年末增加 1.21 个百分点。营业收入 22.98 亿元，同比增长 4.69%，其中利息净收入 12.29 亿元，同比下降 4.49%；投资收益 8.41 亿元，同比增长 10.59%；手续费及佣金净收入 1.60 亿元，同比增长 78.80%。营业支出 9.34 亿元，同比下降 14.85%，其中业务及管理费 6.34 亿元，同比下降 1.39%，成本收入比 27.57%，比上年末下降 7.05 个百分点；计提信用减值损失 2.82 亿元，同比下降 35.22%。所得税费用 2.95 亿元，同比增加 142.78%

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增减幅度	变化原因
一、营业收入	2,297,971	2,194,937	4.69	
利息净收入	1,229,002	1,286,834	-4.49	
利息收入	2,758,938	2,945,231	-6.33	
利息支出	1,529,936	1,658,397	-7.75	
手续费及佣金净收入	160,179	89,585	78.80	

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增减幅度	变化原因
手续费及佣金收入	196,560	172,702	13.81	
手续费及佣金支出	36,381	83,116	-56.23	主要是金融资产交易手续费支出下降
其他收益	2,001	735	172.24	2025 年收到普惠小微贷款支持工具收益 129 万元
投资收益	841,578	760,995	10.59	
公允价值变动损益	35,162	48,448	-27.42	
汇兑损益	28,579	2,819	913.80	外汇掉期业务收益增加
资产处置收益	61	3,179	-98.08	资产清理收益减少
其他业务收入	1,409	2,342	-39.84	房屋出租收入减少
二、营业支出	934,490	1,097,408	-14.85	
税金及附加	18,534	18,963	-2.26	
业务及管理费	633,577	642,528	-1.39	
信用减值损失	282,378	435,918	-35.22	根据外部环境更新预期信用损失参数，减值计提金额下降
其他业务成本	-	-		
三、营业利润	1,363,482	1,097,529	24.23	
营业外收入	1,115	16,135	-93.09	2024 年收到开发区转型升级资金 1451 万
营业外支出	384	5,860	-93.45	2024 年税务自查缴纳滞纳金 459 万元
四、利润总额	1,364,213	1,107,805	23.15	
所得税费用	294,541	121,318	142.78	拨备前利润总额增加，债券免税收入减少
五、净利润	1,069,672	986,486	8.43	
归属于母公司股东的净利润	1,069,672	986,783	8.40	
少数股东损益	-	-297	-100.00	已吸收合并华商村镇银行，2025 年无少数股东损益
六、其他综合收益的税后净额	-373,902	208,997	-278.90	其他债权投资公允价值变动影响金额同比减少 4.85 亿元，信用损失准备影响金额同比减少 0.98 亿元
七、综合收益总额	695,770	1,195,484	-41.80	
归属于母公司所有者的综合收益总额	695,770	1,195,780	-41.81	
归属于少数股东的综合收益总额	-	-296	-100.00	已吸收合并华商村镇银行，2025 年无少数股东损益
八、每股收益				
（一）每股基本收益	0.66	0.61	8.18	

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增减幅度	变化原因
(二) 稀释每股收益	0.66	0.61	8.18	

2. 利息净收入情况

报告期内,本行实现利息净收入 12.29 亿元,占营业收入的 53.48%。利息收入 27.59 亿元,同比下降 6.33%;利息支出 15.30 亿元,同比下降 7.55%。净利息差 1.20%,比上年末下降 0.17 个百分点;净利息收益率 1.34%,比上年下降 0.15 个百分点,主要原因是受 LPR 下调及行业竞争影响,利差空间收窄。

单位:千元、%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
利息收入	2,758,938	2,945,231
利息支出	1,529,936	1,658,397
利息净收入	1,229,002	1,286,834

3. 生息资产平均收益率和计息负债平均付息率

报告期内,本行资产与负债项目的平均余额,相关利息收入或利息支出以及资产的平均收益率和负债的平均成本率情况如下表所示:

单位:千元、%

项目	2025 年 1-6 月			2024 年 1-6 月		
	平均余额①	利息收入/支出②	收益/成本率③	平均余额①	利息收入/支出②	收益/成本率③
生息资产						
发放贷款和垫款	114,290,427	1,965,313	3.44	108,773,367	2,172,940	4.02
其中:企业贷款	54,145,169	956,814	3.53	46,904,752	934,878	4.01
个人贷款	40,415,074	897,251	4.44	44,850,092	1,100,400	4.93
票据贴现	19,730,184	111,248	1.13	17,018,523	137,662	1.63
证券投资	48,778,188	595,602	2.44	45,666,909	630,429	2.78
存放央行款项	8,450,917	60,160	1.42	8,115,778	58,377	1.45
存放同业款项	1,724,188	6,076	0.70	1,931,505	7,821	0.81
买入返售金融资产	6,497,053	64,054	1.97	2,901,043	27,382	1.90
拆出资金	3,567,316	67,732	3.80	2,054,568	48,281	4.73
生息资产合计	183,308,089	2,758,938	3.01	169,443,169	2,945,231	3.50
付息负债						
吸收存款	148,854,100	1,292,684	1.74	139,905,338	1,394,218	2.00
其中:企业活期存款	29,270,052	80,035	0.55	30,456,070	112,960	0.75
企业定期存款	14,817,028	144,552	1.95	15,344,475	187,795	2.46
储蓄活期存款	16,609,824	5,070	0.06	15,257,895	9,477	0.12

项目	2025 年 1-6 月			2024 年 1-6 月		
	平均余额①	利息收入/支出②	收益/成本率③	平均余额①	利息收入/支出②	收益/成本率③
储蓄定期存款	81,659,413	1,011,459	2.48	70,819,909	998,682	2.84
其他存款	6,497,782	51,569	1.59	8,026,989	85,304	2.14
向央行借款	4,166,576	36,440	1.75	4,920,079	47,026	1.92
同业往来负债	3,995,892	42,413	2.12	4,847,853	73,944	3.07
应付债券	6,832,816	93,160	2.73	5,268,659	79,439	3.03
卖出回购金融资产	4,963,907	64,245	2.59	6,740,876	62,526	1.87
租赁负债	68,419	993	2.90	96,110	1,244	2.60
付息负债合计	168,881,711	1,529,936	1.81	161,778,915	1,658,397	2.06
利息净收入④	1,229,002			1,286,834		
净利差⑤	1.20			1.43		
净利息收益率⑥	1.34			1.53		

- 注：
- ①生息资产、付息负债平均余额是指本行账户的日均余额，未经审计；
 - ②各项生息资产/付息负债的利息收入/支出为审计后数据；
 - ③平均收益率/成本率=利息收入/支出除以生息资产/付息负债平均余额；
 - ④利息净收入=利息收入合计-利息支出合计；
 - ⑤净利差=总生息资产平均收益率-总付息负债平均成本率；
 - ⑥净利息收益率=利息净收入/总生息资产平均余额。

4. 利息收入

报告期内，本行利息收入如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月			2024 年 1-6 月		
	金额	占比	平均收益率	金额	占比	平均收益率
发放贷款和垫款	1,965,313	71.23	3.44	2,172,940	73.78	4.02
证券投资	595,602	21.59	2.44	630,429	21.41	2.78
存放中央银行	60,160	2.18	1.42	58,377	1.98	1.45
存放同业	6,076	0.22	0.70	7,821	0.27	0.81
买入返售金融资产	64,054	2.32	1.97	27,382	0.93	1.90
拆出资金	67,732	2.46	3.80	48,281	1.64	4.73
利息收入合计	2,758,938	100.00	3.01	2,945,230	100.00	3.50

5. 利息支出

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
----	--------------	--------------

	金额	占比	平均成本率	金额	占比	平均成本率
吸收存款	1,292,684	84.49	1.74	1,394,218	84.07	2
向央行借款	36,440	2.38	1.75	47,026	2.84	1.92
同业往来负债	42,413	2.77	2.12	73,944	4.46	3.07
应付债券	93,160	6.09	2.73	79,439	4.79	3.03
卖出回购金融资产	64,245	4.20	2.59	62,526	3.77	1.87
租赁负债	993	0.06	2.90	1,244	0.07	2.6
利息支出合计	1,529,936	100	1.81	1,658,397	100	2.06

6. 非利息收入

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
手续费及佣金收入	196,560	172,702
其中：代理业务手续费收入	169,154	150,426
结算手续费收入	26,128	20,780
账户管理业务	1,278	1,495
手续费及佣金支出	36,381	83,116
代理业务手续费支出	30,495	79,797
结算手续费支出	5,887	3,319
手续费及佣金净收入	160,179	89,585
其他收益	2,001	735
投资收益	841,578	760,995
公允价值变动损益	35,162	48,448
汇兑损益	28,579	2,819
资产处置收益	61	3,179
其他业务收入	1,409	2,342
非利息收入合计	1,068,969	908,104

7. 业务及管理费

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月		2024 年 1-6 月	
	金额	占比	金额	占比
员工费用	374,885	59.17	382,042	59.46
办公费	123,943	19.56	128,464	19.99
折旧费用	81,861	12.92	78,207	12.17
长期待摊费用摊销	5,102	0.81	4,738	0.74
无形资产摊销	36,178	5.71	36,912	5.74
其他	11,607	1.83	12,165	1.89
合计	633,577	100	642,528	100

8. 信用减值损失

单位：千元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
其他应收款坏账准备	-1,370	19,431
贷款损失准备	297,966	368,025
存放同业	5,059	-
拆出资金	30,144	12,216
买入返售金融资产	6,054	-898
债权投资	-24,242	-64,646
其他债权投资	-24,809	91,434
表外预期信用减值损失	-6,510	10,355
其他	-2,653	0
合计	282,378	435,918

9. 所得税费用

单位：千元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
当年所得税	208,768	121,025
递延所得税	85,773	293
所得税合计	294,541	121,318

（二）资产负债表项目分析

1. 主要资产分析

报告期末，本行总资产 1938.59 亿元，比上年末增长 2.16%。其中，发放贷款和垫款净额 1122.37 亿元，比上年末增长 3.23%。

报告期内，本行资产构成明细如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31		增减幅度	变化原因
	金额	占比	金额	占比		
贷款和垫款总额	117,057,148	60.38	113,643,433	59.89	3	
减：贷款损失准备	4,964,500	2.56	5,058,094	2.67	-1.85	
加：应收利息	143,898	0.07	141,609	0.07	1.62	
发放贷款和垫款	112,236,545	57.9	108,726,948	57.3	3.23	
金融投资：						
交易性金融资产	11,077,305	5.71	9,876,406	5.2	12.16	
债权投资	23,582,931	12.16	26,140,555	13.78	-9.78	
其他债权投资	28,162,246	14.53	25,882,326	13.64	8.81	
其他权益工具投资	653,128	0.34	653,728	0.34	-0.09	

项目	2025-06-30		2024-12-31		增减幅度	变化原因
	金额	占比	金额	占比		
其他	18,146,717	9.36	18,477,638	9.74	-1.79	
资产总额	193,858,872	100	189,757,601	100	2.16	

(1)发放贷款和垫款

在本行资产负债表上，发放贷款和垫款包含扣除减值损失准备后的发放贷款和垫款净额及其应收利息。在本节讨论中，除另有指明外，贷款指未扣除减值损失准备的贷款本金，不含贷款应收利息；企业贷款不含票据贴现。

①按业务类型划分的贷款分布情况

报告期内，本行按业务类型划分的贷款分布情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
企业贷款	57,389,969	49.03	51,657,788	45.46
个人贷款	40,097,587	34.25	41,520,796	36.54
票据贴现	19,569,592	16.72	20,464,849	18.01
贷款总额	117,057,148	100	113,643,433	100.00

②按行业划分的贷款分布情况

报告期内，按国家统计局行业分类标准划分的本行贷款分布情况如下：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
制造业	30,422,398	25.99	28,022,924	24.66
建筑业	6,196,292	5.29	5,810,302	5.11
批发和零售业	6,299,966	5.38	5,654,866	4.98
租赁和商务服务业	5,768,385	4.93	4,771,154	4.2
房地产业	2,417,532	2.07	1,948,033	1.71
交通运输、仓储和邮政业	1,078,661	0.92	1,005,401	0.88
电力、燃气及水的生产和供应业	679,446	0.58	578,063	0.51
贸易融资	618,788	0.53	437,846	0.39
农、林、牧、渔业	911,972	0.78	960,072	0.84
水利、环境和公共设施管理业	809,264	0.69	659,380	0.58
住宿和餐饮业	636,989	0.54	510,889	0.45
教育、文体、卫生及公共管理等	454,256	0.39	415,912	0.37
信息传输、计算机服务和软件业	402,558	0.34	339,921	0.3

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
科学研究、技术服务和地质勘查业	447,070	0.38	330,672	0.29
居民服务和其他服务业	81,242	0.07	82,403	0.07
公共管理、社会保障和社会组织	23,000	0.02	-	-
采矿业	9,900	0.01	-	-
垫款	3,000	0.00	-	-
金融业	129,250	0.11	129,950	0.11
票据贴现	19,569,592	16.72	20,464,849	18.01
个人贷款	40,097,587	34.25	41,520,796	36.54
贷款总额	117,057,148	100	113,643,433	100

③按地理区域划分的贷款分布情况

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
昆山市	94,482,432	80.71	92,106,512	81.05
其他地区	22,574,716	19.29	21,536,921	18.95
贷款总额	117,057,148	100	113,643,433	100

④按担保方式划分的贷款分布情况

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
抵押贷款	66,383,307	56.71	66,320,323	58.36
信用贷款	19,457,085	16.62	17,068,716	15.02
保证贷款	10,252,099	8.76	8,900,058	7.83
质押贷款	1,395,065	1.19	889,487	0.78
票据贴现	19,569,592	16.72	20,464,849	18.01
贷款总额	117,057,148	100	113,643,433	100

⑤按产品类型划分的个人贷款结构

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
住房按揭贷款	11,798,392	29.42	12,105,965	29.16
个人经营贷款	17,955,043	44.78	18,101,654	43.6
个人消费贷款	8,701,491	21.7	9,235,976	22.24
信用卡及透支	1,642,662	4.1	2,077,201	5

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
个人贷款总额	40,097,587	100	41,520,796	100

⑥借款人集中度

截至报告期末，本行对最大单一客户发放的贷款占本行资本净额的 1.88%，符合监管要求。

截至报告期末，本行向最大十家单一客户发放的贷款合计 28.47 亿元，占本行贷款总额的 2.43%，本行借款人集中度相对较低，风险较为分散。

单位：千元、%

序号	十大借款人	行业	金额	占贷款总额比例	占资本净额比例
1	客户 A	制造业	357,930	0.31	1.88
2	客户 B	租赁和商务服务业	353,000	0.30	1.85
3	客户 C	建筑业	317,000	0.27	1.66
4	客户 D	房地产业	301,399	0.26	1.58
5	客户 E	制造业	293,503	0.25	1.54
6	客户 F	建筑业	255,000	0.22	1.34
7	客户 G	租赁和商务服务业	251,850	0.22	1.32
8	客户 H	房地产业	245,000	0.21	1.28
9	客户 I	住宿和餐饮业	239,855	0.20	1.26
10	客户 J	租赁和商务服务业	232,763	0.20	1.22
合计			2847299.95	2.43	

⑦信用风险敞口情况

报告期内，本行未考虑抵、质押物及其他信用增级措施情况下，于资产负债表日的最大信用风险敞口情况如下：

单位：千元

项目	2025-06-30	2024-12-31
存放同业款项	1,866,351	1,900,954
拆出资金	3,319,154	2,156,935
买入返售金融资产	194,007	359,464
发放贷款和垫款	112,236,545	108,726,948
交易性金融资产	11,077,305	9,876,406
债权投资	23,582,931	26,140,555
其他债权投资	28,162,246	25,882,326
其他权益工具投资	653,128	653,728
其他资产	242,140	93,161

小计	181,333,808	175,790,477
开出信用证	34,833	98,663
开出保函	339,467	394,636
开出银行承兑汇票	5,961,388	5,501,122
未使用信用卡额度	2,718,856	2,671,814
小计	9,054,544	8,666,234
合计	190,388,351	184,456,711

⑧按贷款五级分类划分的贷款分布情况

报告期内，本行发放贷款和垫款五级分类情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
正常类	114,119,930	97.49	111,153,211	97.81
关注类	1,927,525	1.65	1,497,944	1.32
次级类	599,752	0.51	771,276	0.68
可疑类	128,376	0.11	116,643	0.1
损失类	281,566	0.24	104,359	0.09
贷款总额	117,057,148	100	113,643,433	100
不良贷款及不良贷款率	1,009,693	0.86	992,278	0.87

截至报告期末，本行五级分类不良贷款 10.10 亿元，比上年末增加 0.17 亿元；不良贷款率 0.86%，比上年末下降 0.01 个百分点。

⑨按业务类型划分的贷款五级分类情况

报告期内，本行各类贷款五级分类情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	比例	金额	比例
企业贷款（含贴现）				
正常类	76,182,797	98.99	71,460,569	99.08
关注类	588,150	0.76	464,388	0.64
次级类	91,160	0.12	189,836	0.26
可疑类	5,400	0.01	-	-
损失类	92,054	0.12	7,844	0.01
企业贷款总额	76,959,560	100.00	72,122,637	100.00
不良贷款金额和不良贷款率	188,614	0.25	197,680	0.27
个人贷款				

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	比例	金额	比例
正常类	37,937,133	94.61	39,692,642	95.60
关注类	1,339,375	3.34	1,033,556	2.49
次级类	508,591	1.27	581,440	1.40
可疑类	122,976	0.31	116,643	0.28
损失类	189,512	0.47	96,515	0.23
个人贷款总额	40,097,587	100.00	41,520,796	100.00
不良贷款金额和不良贷款率	821,079	2.05	794,599	1.91
贷款总额	117,057,148		113,643,433	
总不良贷款率	0.86		0.87	

⑩按区域划分的不良贷款分布情况

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
昆山市	642,804	63.66	644,039	64.91
其他地区	366,889	36.34	348,239	35.09
不良贷款余额	1,009,693	100	992,278	100

⑪按行业划分的企业不良贷款分布情况

报告期内，本行按行业划分的企业不良贷款分布情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30			2024-12-31		
	不良贷款金额	不良贷款占比	不良贷款率	不良贷款金额	不良贷款占比	不良贷款率
农、林、牧、渔业	10,444	1.55	0.74	-	-	-
制造业	255,523	38.03	0.66	155,944	79.79	0.56
建筑业	75,627	11.26	0.77	596	0.3	0.01
交通运输、仓储和邮政业	15,233	2.27	0.86	-	-	-
信息传输、计算机服务和软件业	8,256	1.23	1.12	-	-	-
批发和零售业	241,272	35.91	1.35	38,900	19.9	0.69
住宿和餐饮业	31,433	4.68	2.16	-	-	-
房地产业	1,470	0.22	0.07	-	-	-
租赁和商务服务业	26,886	4.00	0.42	-	-	-
教育、文体、卫生及公共管理等	-	-	-	-	-	-
水利、环境和公共设施	5,670	0.84	0.67	-	-	-

项目	2025-06-30			2024-12-31		
	不良贷款金额	不良贷款占比	不良贷款率	不良贷款金额	不良贷款占比	不良贷款率
管理业						
垫款	-	-	-	-	-	-
合计	671,814	100	0.83	195,440	100	0.49

⑫ 贷款组合资产质量变动情况

报告期内，本行不良贷款余额的变动情况如下：

单位：千元、%

项目	2025-06-30	2024-12-31
期初余额	992,278	908,770
加：降级	511,547	1,755,204
减：升级	23,130	23,607
减：回收	38,969	337,774
减：转出（转入抵债资产）		
减：本年/期核销	432,034	1,310,315
减：汇差		
加：当年新增		
期末余额	1,009,693	992,278
不良贷款率	0.86	0.87

⑬ 逾期贷款情况

报告期内，本行发放贷款和垫款的逾期情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占贷款总额比例	金额	占贷款总额比例
逾期3个月以内（含）	499,339	0.43	411,406	0.36
逾期3个月至1年（含）	603,786	0.52	714,052	0.63
逾期1年至3年（含）	276,240	0.24	100,629	0.09
逾期3年以上	10,463	0.01	7,663	0.01
小计	1,389,828	1.19	1,233,750	1.09
逾期3个月以上（含）	890,489	0.76	822,344	0.72

⑭ 重组贷款情况

报告期内，本行重组贷款基本情况如下：

单位：千元、%

类别	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
借新还旧	849,517	96.47	575849.87	93.45
变更借款主体	30,372	3.45	39555.56	6.42
变更还款付息方式	737	0.08	800	0.13
合计	880,626	100	616205.43	100

⑮ 抵债资产情况

截至报告期末，本行无抵债资产。

⑯ 贷款减值损失准备

单位：千元、%

项目	贷款原值	贷款减值损失准备	各项减值损失准备占减值损失准备总额比例	拨备率
企业贷款及垫款	57,389,969	3,056,250	60.94	5.33
阶段一（12个月的预期信用损失）	56,617,693	2,841,846	56.66	5.02
阶段二（整个存续期预期信用损失）	583,662	45,951	0.92	7.87
阶段三（整个存续期预期信用损失-已减值）	188,614	168,453	3.36	89.31
个人贷款及垫款	40,097,587	1,911,320	38.11	4.77
阶段一（12个月的预期信用损失）	37,894,420	1,129,945	22.53	2.98
阶段二（整个存续期预期信用损失）	1,350,334	192,094	3.83	14.23
阶段三（整个存续期预期信用损失-已减值）	852,832	589,281	11.75	69.10
票据贴现	19,569,592	47,726	0.95	0.24
阶段一（12个月的预期信用损失）	19,565,103	47,616	0.95	0.24
阶段二（整个存续期预期信用损失）	4,488	109	0.00	2.44
阶段三（整个存续期预期信用损失-已减值）	-	-	-	-
合计	117,057,148	5,015,295	100.00	4.28

⑰ 贷款损失准备变动情况

报告期内，本行贷款损失准备变动如下表所示：

单位：千元

项目	阶段一（12个月预期信用损失）	阶段二（整个存续期预期信用损失）	阶段三（整个存续期预期信用损失-已减值）	合计
期初余额	4,130,653	192,975	784,221	5,107,848
转移：				

项目	阶段一（12个月预期信用损失）	阶段二（整个存续期预期信用损失）	阶段三（整个存续期预期信用损失-已减值）	合计
-至阶段一	21,643	-19,622	-2,021	
-至阶段二	-32,700	39,454	-6,754	
-至阶段三	-10,778	-52,794	63,572	
本年计提	-89,428	78,140	309,254	297,966
本年核销/处置			-486,689	-486,689
收回已核销的贷款和垫款			96,152	96,152
折算差异	18			18
期末余额	4,019,408	238,154	757,734	5,015,295

(2) 证券投资

① 证券投资结构

报告期内，本行投资的组成情况如下：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
交易性金融资产	11,077,305	17.45	9,876,406	15.79
债权投资	23,582,931	37.15	26,140,555	41.79
其他债权投资	28,162,246	44.37	25,882,326	41.38
其他权益工具投资	653,128	1.03	653,728	1.05
合计	63,475,610	100	62,553,015	100

② 面值最大的十只金融债券

报告期内，本行持有的最大十只金融债券：

单位：千元、%

债券名称	面值	票面年利率	到期日	计提减值准备
25 国开 15	1480000	1.65	2035-06-18	0
25 农发 20	950000	1.78	2035-05-15	0
25 国开 05	440000	1.57	2035-01-03	0
24 国开 08	350000	1.85	2029-07-24	0
23 国开 08	300000	2.52	2028-05-25	0
24 国开 03	280000	2.30	2029-02-22	0
25 农发 03	250000	1.32	2028-01-07	0
24 国开 10	150000	2.35	2034-05-06	0
23 南海农商债	120000	2.70	2026-07-19	4688.44

债券名称	面值	票面年利率	到期日	计提减值准备
24 昆仑银行绿色债 01	110000	2.08	2027-09-23	4246.65

(3)主要资产权利受限情况

截至报告期末，本行将 95.44 亿元债券用于卖出回购质押及质押给中国人民银行用于支小再贷款、支农再贷款及常备借贷便利等业务。除上述质押资产外，本行按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行的日常经营活动。

单位：千元

项目	期末余额	受限原因
存放中央银行法定准备金	7,581,394	法定存款准备金
债券投资	8,884,089	向央行借款、债券借贷等质押
票据	660,177	向央行借款、债券借贷等质押
合计	17,125,660	

2. 主要负债分析

截至报告期末，本行总负债 1767.02 亿元，比上年末增长 2.07%。

报告期内，本行负债构成明细如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31		增减幅度	变化原因
	金额	比例	金额	比例		
吸收存款	156,553,799	88.60	146,732,141	84.76	6.69	
卖出回购金融资产	257,740	0.15	3,627,863	2.10	-92.90	基于市场利率、流动性等，主动调配流动性负债
应付债券	5,462,643	3.09	8,145,969	4.71	-32.94	发行同业存单减少 26 亿元
同业及其他金融机构存放款项	80,336	0.05	196,815	0.11	-59.18	占比较小，正常业务波动所致
其他类型负债	14,347,979	8.12	14,415,478	8.33	-0.47	
负债合计	176,702,497	100.00	173,118,267	100.00	2.07	

(1)吸收存款

在本行资产负债表上，吸收存款包含吸收存款的本金及其应付利息；在本节讨论中，除另有指明外，存款指本行吸收存款的本金，不含存款应付利息。

报告期内，本行按产品类型和客户类型划分的吸收存款分布情况：

单位：千元、%

项目	2025-06-30	2024-12-31
----	------------	------------

	金额	占比	金额	占比
企业存款				
活期存款	29,338,432	19.16	29,908,545	20.87
定期存款	15,100,042	9.86	14,984,436	10.45
企业存款合计	44,438,474	29.03	44,892,981	31.32
个人存款				
活期存款	17,372,502	11.35	17,244,214	12.03
定期存款	84,438,276	55.16	75,858,975	52.93
个人存款合计	101,810,778	66.50	93,103,189	64.96
其他存款	6,841,430	4.47	5,330,256	3.72
存款总额	153,090,682	100.00	143,326,426	100.00

报告期内，本行按地理区域划分的吸收存款分布情况

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
昆山地区	138,996,967	90.79	130,758,245	91.23
其他地区	14,093,715	9.21	12,568,181	8.77
合计	153,090,682	100	143,326,426	100

(2)卖出回购金融资产款

报告期内，本行卖出回购金融资产款情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
同业	257,710	100.00	3,626,102	100.00
其他金融机构				
小计	257,710	100.00	3,626,102	100.00
加：应付利息	30		1,761	
合计	257,740		3,627,863	

(3)应付债券

报告期内，本行应付债券构成情况如下表所示：

单位：千元

项目	2025-06-30	2024-12-31
二级资本债券	999,540	999,494
绿色金融债券	999,924	999,792

项目	2025-06-30	2024-12-31
小微企业金融债券	1,999,889	1,999,829
同业存单	1,433,948	4,079,080
小计	5,433,301	8,078,195
加：应付利息	29,342	67,775
合计	5,462,643	8,145,970

(4)其他类型负债

报告期内，本行其他类型负债如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025-06-30		2024-12-31	
	金额	占比	金额	占比
向中央银行借款	6,135,164	3.47	4,188,810	6,135,164
拆入资金	3,734,981	2.11	3,542,433	3,734,981
交易性金融负债	1,476,787	0.84	2,079,345	1,476,787
衍生金融负债	1,443,834	0.82	2,831,733	1,443,834
应付职工薪酬	480,741	0.27	525,189	480,741
应交税费	206,700	0.12	83,583	206,700
预计负债	197,849	0.11	204,324	197,849
租赁负债	63,487	0.04	71,565	63,487
递延所得税负债	152,884	0.09	279,780	152,884
其他负债	455,551	0.26	608,716	455,551

3.负债质量管理体系及负债质量状况

本行制定了《昆山农商银行负债质量管理办法》，建立了董事会、监事会、高级管理层的分级负债质量管理架构，对负债进行系统性规划、统筹和管理。计划财务部作为负债质量管理的主管部门，负责牵头开展负债质量管理工作，统筹推动落实各项负债质量管理工作。各业务部门承担负债质量管理的直接责任，履行评估、监测、控制本业务条线的负债质量管理并及时报告以及其他工作职责；各分支机构负责根据总行关于负债质量管理的工作要求，做好本级负债质量管理工作。风险管理部、审计稽核部等相关部门根据各自职责范围履行相应负债质量管理工作职责。

报告期内，本行恪守“安全性、流动性、效益性”经营原则，主动适应经济发展、金融深化和客户需求变化，以资产负债平衡发展为目标，不断提升负债质量管理能力和水平。报告期内本行负债质量管理指标情况如下：

负债质量管理要素	对应指标	2025-06-30	2024-12-31	变动	监管要求
----------	------	------------	------------	----	------

负债质量管理要素	对应指标	2025-06-30	2024-12-31	变动	监管要求
负债来源稳定性	核心负债比例	75.39%	68.80%	6.60%	≧60%
	存款偏离度	0.74%	0.41%	0.33%	≦4%
	同业融入比例	3.10%	6.68%	-3.58%	-
负债结构多样性	最大十户存款比例	8.89%	9.95%	-1.06%	-
负债与资产匹配合理性	流动性匹配率	188.98%	185.98%	3%	≧100%
	90 天流动性缺口率	35.29%	5.24%	30.05%	≧-10%
	流动性比例	94.13%	93.83%	0.3%	≧25%
	净息差	1.37%	1.57%	-0.2%	-
	最大经济价值变动比例	41.93%	45.30%	-3.37%	-
	累计外汇敞口	0.98%	1.70%	-0.72%	≦20%
负债成本的适当性	存款付息率	1.74%	1.93%	-0.19%	-

注：本表指标数据未经审计。

（三）现金流量分析

经营活动产生的现金净流入 40.28 亿元。其中，现金流入 146.87 亿元，主要为客户存款和同业存放款项增加；现金流出 106.59 亿元，主要为客户贷款及垫款增加，同业拆借资金减少。

投资活动产生的现金净流出 12.25 亿元。其中，现金流入 246.98 亿元，主要为收回投资收到的现金；现金流出 259.23 亿元，主要为投资支付的现金。

筹资活动产生的现金净流出 29.52 亿元。其中，现金流入 7.86 亿元，主要为发行债券收到的现金；现金流出 37.39 亿元，主要为偿还债务支付的现金。

报告期内，本行现金流量情况如下表所示：

单位：千元、%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增减幅度	变动原因
经营活动现金流入小计	14,686,834	11,824,533	24.21	
经营活动现金流出小计	10,659,018	12,343,188	-13.64	
经营活动产生的现金流量净额	4,027,816	-518,655	-876.59	
投资活动现金流入小计	24,697,914	26,844,310	-8.00	
投资活动现金流出小计	25,923,321	26,956,755	-3.83	
投资活动产生的现金流量净额	-1,225,407	-112,445	989.78	
筹资活动现金流入小计	786,395	3,009,831	-73.87	发行债券收到的现金减少
筹资活动现金流出小计	3,738,514	3,333,994	12.13	
筹资活动产生的现金流量净额	-2,952,119	-324,162	810.69	

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	增减幅度	变动原因
汇率变动对现金及现金等价物的影响	6,254	1,491	319.45	
现金及现金等价物净增加额	-143,456	-953,771	-84.96	期限三个月内拆出资金、买入返售金融资产变动所致
加：期初现金及现金等价物余额	4,353,381	5,217,966	-16.57	
期末现金及现金等价物余额	4,209,925	4,264,194	-1.27	

（四）股东权益变动分析

单位：千元

项目	2025-06-30	2024-12-31
股本	1,617,476	1,617,476
资本公积	1,527,120	1,530,787
其他综合收益	425,871	799,772
盈余公积	5,383,774	4,845,318
一般风险准备	5,848,279	5,022,715
未分配利润	2,353,856	2,807,439
归属于母公司股东权益合计	17,156,376	16,623,508
少数股东权益	-	15,826
股东权益合计	17,156,376	16,639,334

（五）投资状况分析

1.对外股权投资总体分析

截至报告期末，公司投资了 5 家机构。其中参股 4 家机构，分别是江苏如皋农村商业银行股份有限公司、新疆伊宁农村商业银行股份有限公司、徐州农村商业银行股份有限公司、中国银联股份有限公司，直接控股 1 家机构，即江苏通州华商村镇银行股份有限公司。公司对 4 家参股机构的初始投资为 6.53 亿元，报告期内，公司从 5 家参股机构获得红利 4215 万元。

2.本行控股及参股公司情况

（1）本行的控股子公司

江苏通州华商村镇银行股份有限公司。2009 年 7 月，公司发起设立通州华商村镇银行股份有限公司。截至报告期末，该行注册资本 1 亿元，公司持股比例 100%。通州华商村镇银行已由本行吸收合并，尚未注销。

（2）本行的参股公司

① 江苏如皋农村商业银行股份有限公司

如皋农商行成立于 2010 年 12 月 8 日，截至 2024 年末，注册资本为 112455.00 万元人民币。截至报告期末，本行持有如皋农商行 11,357.96 万股股份，持股比例为 10.00%。

② 新疆伊宁农村商业银行股份有限公司

伊宁农商行成立于 2017 年 11 月 21 日，截至 2024 年末，注册资本为 48,980.93 万元人民币。截至报告期末，公司持有伊宁农商行 2,708.29 万股股份，持股比例为 5.07%。

③ 徐州农村商业银行股份有限公司

徐州农村商业银行成立于 2021 年 9 月 16 日，注册资本为 367,721.86 万元人民币。截至报告期末，公司持有徐州农村商业银行 17,668.11 万股股份，持股比例为 4.73%。

④ 中国银联股份有限公司

中国银联成立于 2002 年 3 月 8 日，截至 2024 年末，注册资本为 996,327.29 万元人民币。截至报告期末，公司持有中国银联 1700 万股股份，持股比例为 0.17%。

3.重大资产和股权出售

报告期内，本行未发生重大资产和股权出售。

(六) 分支机构数量及地区分布

截至报告期末，本行共设有 84 家分支机构，其中总行营业部 1 家、一级支行 37 家（本地支行 27 家、异地支行 10 家）、二级支行 2 家、分理处 44 家，具体情况如下：

单位：人、千元

序号	名称	地址	机构数 (个)	职工人数 (人) ①	资产规模 (千元) ②
1	总行	江苏省昆山市前进东路 828 号	3	1012	46,040,461
2	城中支行	昆山市开发区前进中路 219 号	3	33	7,205,936
3	玉山支行	昆山市前进西路 1277 号	4	40	6,894,946
4	城北支行	昆山市玉山镇城北北门路 609 号	6	39	10,074,139
5	银联支行	昆山市黄河南路 555 号 1 号房	3	21	2,558,947
6	震川支行	昆山市玉山镇马鞍山中路 218 号楼 13、14 室一层	3	26	9,811,033
7	中华园支行	昆山市玉山镇中华园柏庐南路 1003-66 号	3	23	3,710,164
8	开发区支行	昆山开发区前进东路 1000 号	2	25	4,091,351
9	新区支行	昆山市前进东路 382 号	3	27	5,189,712
10	城东支行	昆山开发区浣花塘路 177 号、179 号、181 号、183 号、185 号、187 号 301 室	2	26	6,522,512
11	花桥支行	昆山市花桥镇商祥路 259 号中城商务广场 3 号楼 1 室	4	30	7,026,243

序号	名称	地址	机构数 (个)	职工人数 (人) ①	资产规模 (千元) ②
12	商务城支行	昆山市花桥镇三新路 168 号	1	18	3,251,457
13	张浦支行	昆山市张浦镇银都商业广场 3 号楼 52-58 室、122-128 室、192-198 室	3	33	5,795,959
14	大市支行	昆山市张浦镇大市慈中路 18 号	1	17	2,201,397
15	南港支行	昆山市张浦镇南港震阳路 159 号	1	18	2,583,744
16	周市支行	昆山市周市镇青阳北路 692 号	1	22	3,152,039
17	新镇支行	昆山市周市镇青阳北路 218 号万华园 1 号楼 3、4、5、6、7、8、9 室	5	31	5,633,819
18	陆家支行	昆山市陆家镇童泾北路 131 号	2	28	6,179,016
19	巴城支行	昆山市巴城镇新澄路 937 号	2	18	3,919,451
20	西城支行	昆山市巴城镇正仪君子亭东路 724 号	3	24	3,968,429
21	陆杨支行	昆山市周市陆杨街道新阳东路 56 号	2	23	3,202,536
22	石牌支行	昆山市巴城镇石牌街道中华路 1683 号	2	20	3,201,829
23	千灯支行	昆山市千灯镇秦峰中路 127 号	2	23	5,176,427
24	石浦支行	昆山市千灯镇石浦兴浦街 575 号	1	21	3,346,111
25	淀山湖支行	昆山市淀山湖镇淀兴路 721 号	1	22	4,412,633
26	周庄支行	昆山市周庄镇淀南路 2 号	2	18	3,026,694
27	锦溪支行	昆山市锦溪镇文昌路 107 号	1	20	3,245,854
28	昆山龙辰高新商业广场支行	昆山市巴城镇龙城雅居 1 号楼 1-8 室	5	18	586,510
29	沭阳支行	沭阳县迎宾大道南侧巴黎新城商业街北区 101-106 室	1	21	2,106,361
30	淮阴支行	淮安市淮阴区承德北路 538-23 号	1	22	2,742,937
31	海安支行	海安市长江中路 1 号	1	18	2,703,833
32	滨海支行	江苏省滨海县港城路滨盛商住楼 1-6 号	1	23	1,789,810
33	铜山支行	江苏省徐州市铜山区南洋国际购物中心 SB（商场）-1-101	1	18	1,948,371
34	盐都支行	江苏省盐城市盐都区世纪大道 88 号	1	27	3,178,185
35	响水支行	江苏省响水县黄海路 181 号	1	18	1,731,052
36	建湖支行	江苏省建湖县滨湖路 66 号-A-6	1	25	2,091,837
37	广陵支行	江苏省扬州市广陵区文昌中路 6 号	1	21	2,137,909
38	通州支行	南通市通州区新世纪大道 170 号	4	44	1,419,228
合计			84	1913	193,858,872

（七）报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

1.报告期理财业务的开展和损益情况

截至报告期末，本行理财业务余额 218.31 亿元，较上年末减少 4.33 亿元。报告期内，根据资管新规要求，理财产品净值型转化率已达 100%。

2.报告期资产证券化的开展和损益情况

报告期内，本行未开展资产证券化业务。

3.报告期托管、信托业务的开展和损益情况

报告期内，本行未开展托管、信托业务。

4.报告期财富管理业务的开展和损益情况

报告期内，本行积极推动财富管理业务，进一步落实客户分层分类经营，逐步丰富理财产品货架，以客户为中心，根据不同客群偏好，搭配相应的资产组合及特定客户专享理财，不断扩充完善理财经理队伍，开展理财产品代理销售业务和私人银行业务等。截至报告期末，本行代销理财余额 16.38 亿元，较年初净增 9.54 亿元。

（八）对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

本行的表外项目主要有承诺类业务（开出信用证、开出保函、银行承兑汇票等）及代客非保本理财等。

1. 承诺类业务情况

报告期内，本行承诺类业务情况如下：

单位：千元

项目	2025-06-30	2024-12-31
银行承兑汇票	5,961,388	5,501,122
未使用的信用卡额度	2,718,856	2,671,814
开出信用证	34,833	98,663
开出保函	339,467	394,636
合计	9,054,544	8,666,234

2. 代客非保本理财情况

截至报告期末，本行发起设立但未纳入本行合并报表范围的非保本理财产品余额为 212.45 亿元，较上年末下降 3.33 亿元。

（九）与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

本行对与关联自然人的关联交易额度进行了合理预计，并经股东大会审议通过，报告期内本行与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末，关联自然人贷款余额为 3,283.17 万元。

（十）报告期内推出创新业务品种情况

1.小微企业信用贷款

“小微企业信用贷款”是本行发放的，用于支持符合条件的小微企业生产经营发

展的流动资金贷款业务。截至报告期末，本行累计向 65 家企业发放“小微企业信用贷款”17,126 万元。

2. 共赢链

“共赢链”业务是本行基于核心企业授权的上下游交易数据、借款企业授权的各类数据，通过大数据模型进行分析评价，采用线上自助贷款流程，结合线下辅助调查，向辖内诚信纳税的优质企业发放的一款贷款产品。截至报告期末，本行累计向 90 家企业发放“共赢链”贷款 13,491 万元。

3. 昆才融

“昆才融”为本行自行研发的科创金融贷款产品，主要针对初创期人才类科创企业。该产品突破传统信贷思维，重点关注企业科创属性，企业创始团队的人才属性，适当淡化财务指标要求，主要针对昆山地区引入的人才类企业，包括但不限于昆山双创人才、姑苏领军人才、江苏省双创人才等人才标识，助力企业高质量发展。截至报告期末，本行累计向 6 家企业发放“昆才融”贷款 469.04 万元。

4. 专精特新贷

“专精特新贷”是江苏省普惠金融发展风险补偿基金下的贷款产品，主要用于支持江苏省范围内各级各类“专精特新”企业的发展。截至报告期末，本行累计向 6 家企业发放“专精特新贷”贷款 3,198.75 万元。

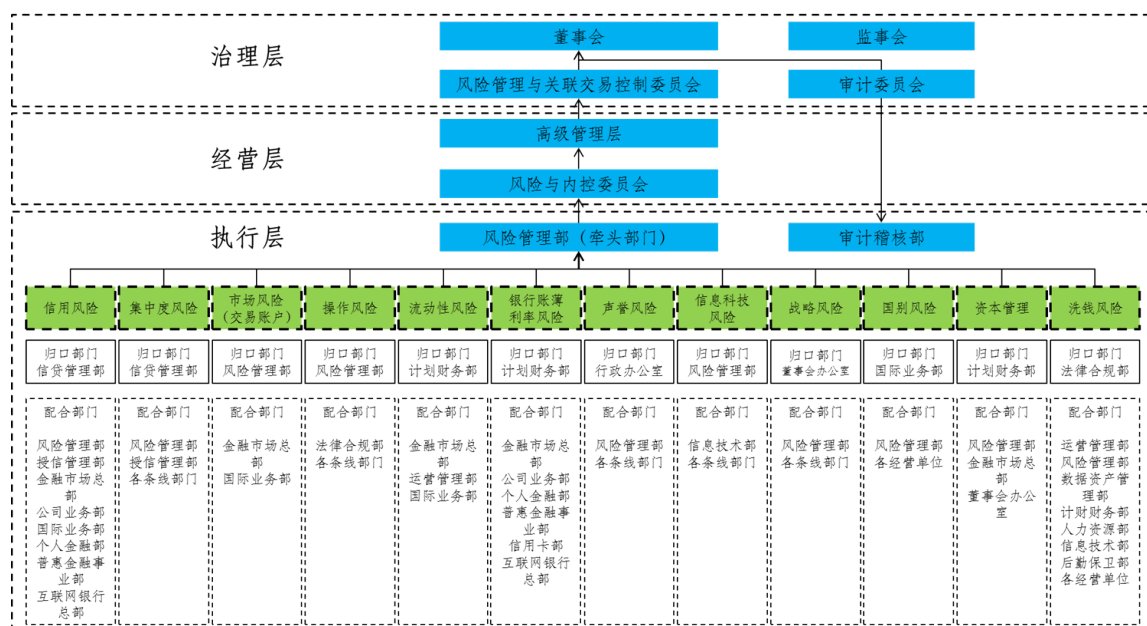
（十一）风险和风险管理情况

1. 全面风险管理体系

全面风险管理是指通过建立有效制衡的风险治理架构，培育稳健审慎的风险文化，制定统一的风险管理策略和风险偏好，执行风险限额和风险管理政策，有效识别、评估、计量、监测、控制或缓释、报告各类风险，为实现全行经营和战略目标提供保证。

董事会及其专门委员会、监事会、高级管理层及其专业委员会、风险管理部门和内部审计部门等构成本行风险管理的组织架构。本行风险管理组织架构如下：

全面风险管理架构



本行建立了统一的全面风险管理体系框架类制度。在风险管理职责方面，制定了《昆山农商银行全面风险管理职责》，明确了董事会和董事会风险管理及关联交易控制委员会、监事会、高级管理层和风险管理相关委员会、业务部门、风险管理部和内审部门在风险管理中的职责分工，并制定了覆盖全面风险及各类专业风险领域的风险管理制度体系。董事会风险管理委员会定期召开会议，听取相关报告，对风险管理工作进行研究并提出明确意见。高管层下设的风险与内控委员会每年不少于4次定期会议，推动董事会相关工作要求的贯彻落实。风险管理部门按照“全面风险统筹管理、专业风险分工负责”框架，实施全面风险统筹联动管理。制定了《昆山农商银行合规与风险报告管理办法》，进一步明确了合规与风险管理报告的组织架构与职责分工，优化合规与风险管理报告报告种类、报告内容和报告路径。

报告期内，本行积极贯彻《江苏省农村商业银行系统2025年风险管理工作指导意见》等文件精神，结合本行实际制定了《昆山农商银行2025年风险管理政策》《昆山农商银行2025年度风险偏好陈述书》等纲领性文件，明确2025年风险管理主要目标：真实全面反映资产质量，新形成不良贷款余额低于上年，现金清收表内外不良贷款高于上年，不良贷款率总体稳定，其他主要风险监管指标持续达标，风险管控能力不断提升，确保不发生重大风险事件，坚决守住不发生系统性风险的底线，全力支撑各项业务高质量发展。截至报告期末，本行资本充足率16.41%，拨备覆盖率496.71%，不良贷款率0.86%，资产质量和风险抵补能力整体保持稳定。

2. 信用风险管理

信用风险是指债务人或交易对手未能履行合同所规定的义务或信用质量发生变化，影响金融产品价值，从而给债权人或金融产品持有人造成经济损失的风险。本行面临的信用风险主要来自贷款、投资、担保和其他支付承诺。

报告期内，本行以产品为切入点，搭建一套完整的监控运营机制，联动贷前、贷中、贷后全流程，通过“四做”体系的全链路风险动态监测，控制信用风险，驱动业务发展。一是“做好”产品分层分类，完善产品结构管理。建立信贷产品风险分类评估体系，落实信贷产品风险监测与反馈机制，试行信贷产品退出机制，建立产品优化措施跟踪机制。二是“做优”数据价值挖掘，实现风险业务赋能。通过产品数据深度分析，发现业务机会，动态调整营销获客、客群分层、定额、定价策略等，赋能新的业务增长点。三是“做细”业务决策监控，驱动策略分析提质。构建业务和决策双维监控报表体系，覆盖业务、策略、规则、模型、数据等多层面，依托“自动+人工”监控模式，及时掌握业务及风险动态，驱动策略分析提质。四是“做实”业务数据复盘，达成风险精准管控。坚持问题导向式、个案式复盘，通过前中后台的敏捷机制，快速调优规则、模型、策略，实现风险识别更准。

3. 市场风险管理

市场风险是指因市场价格（利率、汇率等）的不利变动而使银行的表内和表外业务可能发生损失的风险。本行承受的市场风险主要来自于资产负债的重新定价期限的错配，外币的头寸敞口以及投资及交易头寸的市值变化。截至报告期末，本行 VAR、DV01、久期等市场风险限额指标均运行正常。

报告期内，本行严把审查关，提升投后管理和风险监测能力。一是严格把关授信审查。报告期内，派驻团队共计完成主体授信 356 笔，其中对 49 户授信主体进行了风险提示，包括压降 22 户、否决 14 户、到期退出 14 户。支持前台业务发展，守住信用风险底线。二是持续跟踪用信审核。报告期内，本行对用信规则进行了优化，着重加强财务指标与市场舆情的审查，并对审查内容进行留痕。派驻团队共拦截用信主体 6 笔。三是管控债券交易规模。报告期内，本行合理控制交易频率，灵活配置交易品种，债券交易量同比下降 75%，债券交易金额同比下降 78%。

4. 操作风险管理

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。报告期内操作风险指标达到限额要求，全行未发生重大操作风险事件。报告期内，操作风险主要管理措施有：一是完善合规案防制度体系，制定《金

融机构合规管理办法》过渡期实施方案、修订涉刑案件管理办法等。二是落实案件风险排查，完成报告报表并督促推动整改。三是梳理覆盖 17 个部门的 29 个主流程，为后续精准优化和数字化转型提供全景视图。四是开展反欺诈指标、策略新增或优化共计 108 项，重点加强了数字人民币等新兴场景的模型覆盖。五是完成上半年 27 个关键风险指标的触发预警原因分析与应对举措制定，对高频触发预警的指标如“个人账户申请异常占比”指标进行反欺诈规则阈值设置的调整。

5. 流动性风险

流动性风险是指本行虽然有清偿能力，但无法及时获得或者无法以合理成本获得充足资金，以偿还到期债务或者其他支付义务、满足资产增长或其他业务发展需要的风险。本行流动性风险管理的总体目标为通过建立适时、合理、有效的流动性风险管理机制，实现对流动性风险的识别、计量、监测和控制，将流动性风险控制在本行可以承受的合理范围之内，以维护本行安全、稳健运行，保护存款人利益；在满足监管要求的基础上，保持适度流动性，在确保流动性安全的前提下，兼顾效益性。

报告期内，本行主要在以下方面加强流动性风险管理：一是加强流动性风险识别、计量、监测和控制。本行根据自身业务规模、性质、复杂程度及风险状况，运用适当的方法和模型，对在正常和压力情景下未来不同时间段的资产负债期限错配、融资来源的多元化和稳定程度、优质流动性资产、重要币种流动性风险及市场流动性等进行分析 and 监测。二是持续优化资产负债管理策略，平衡收益与风险。促进客户存款平稳增长，强化关键时点管控；持续优化资产结构，实现资产负债平衡运行；三是基于存贷业务及流动性指标运行情况，灵活开展主动负债管理，拓展多样化融资渠道；四是适度加大合格优质债券投资力度，制定科学的投资策略，进一步提高资金使用效率；五是加强对业务条线及附属机构的流动性风险监测和管理；六是完善流动性应急预案，通过定期开展流动性风险应急演练，切实提高流动性风险事件的应对能力。

6. 银行账簿利率风险

银行账簿利率风险指利率水平、期限结构等不利变动导致银行账簿经济价值和整体收益遭受损失的风险，主要包括缺口风险、基准风险、期权性风险。

报告期内，本行主要在以下方面加强银行账簿利率风险管理：一是根据外部监管要求及内部银行账簿利率风险管理政策，完善银行账簿利率风险管理体系，优化利率风险识别、计量、监测、控制和报告的管理流程。二是采用重定价缺口分析、久期分析、情景模拟等方法按季计量和分析银行账簿利率风险。三是将净利息收入变动及最

大经济价值变动等指标纳入全行利率风险限额指标体系，定期监测和报告。

7. 合规风险

合规风险是指商业银行因没有遵循法律、法规和准则可能遭受法律制裁、监管处罚、重大财务损失和声誉损失的风险。

报告期内，本行坚持“合规为先”的经营理念，进一步提升合规案防工作质效。合规管理组织体系方面，本行建立了董事会、监事会、高级管理层、总行各部门、各分支机构以及全员共同负责的合规管理组织体系。合规文化体系方面，开展合规学习周周练以及条线季度考，利用合规文化墙和公众平台，推送监管政策、违规案例等，组织开展“合规从高层做起”“合规人人有责”主题活动，营造合规文化氛围。制度流程管理体系方面，完善制度“立改废”、制度审查、制度流程梳理、外规内化与后评价工作，制度动态维护、有效宣贯，各项制度得到有效执行；完善全行授权体系，厘清全行包括信贷业务、行政管理等在内的权限，发布授权方案和授权书。合规检查体系方面，规范各项内外部检查执行操作，开展各类案件风险排查、专项检查；落实问题整改问责工作，严格执行违规处罚制度规定，切实加大违规问责力度，确保问题有台账、整改有反馈、问责有落实。员工行为管理体系方面，全面开展员工异常行为排查、专项检查排查。合规内控管理考核体系方面，形成对各部门、分支机构、专兼合规管理人员的分层分类合规案防考核体系。合规管理系统方面，优化制度管理、操作风险、检查管理、案防管理等功能，提升合规管理效能。

8. 信息科技风险

信息科技风险是指信息技术在本行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。

报告期内，本行信息科技风险和业务连续性管理方面各项工作开展正常，各重要信息系统、核心网络、数据中心基础环境设施运行可用率 100%，未发生重大安全事件及重要服务中断事件。本行主要在以下方面加强信息科技风险管理：一是健全制度体系，夯实预案管理基础。完成《昆山农商银行业务连续性计划与总体应急预案》《昆山农商银行业务连续性管理办法》《昆山农商银行信息科技风险管理办法》等核心制度修订工作。二是深化实战演练，构建应急能力提升长效机制。制定《2025 年演练计划》，包括科技类、灾难类、保障类共计 18 项演练任务。其中科技类演练首次以业务视角开展，共选取 4 个重要业务进行演练。完成第一批次演练工作，演练对象为对公存取款、个人存取款、跨行转账等业务。科技基础设施方面，完成了总行及花桥数

据中心 UPS 蓄电池放电测试、总行及花桥数据中心供电系统切换演练、76 家本地和 14 家异地网点 UPS 放电测试。后勤基础设施方面，完成了总行及花桥大楼消防演练、总行及花桥防台防汛应急演练、总行及花桥大楼供电演练。三是强化闭环管理，推动风险问题整改。2024 年度信息科技风险评估问题整改，共计 16 项问题，已完成 15 项整改，剩余 1 项计划 2025 年底前完成整改；2025 年演练，共发现问题 5 个，已全部整改。

9. 洗钱风险和恐怖融资风险

洗钱风险和恐怖融资风险是指公司的产品或服务被不法分子利用从事洗钱和恐怖融资活动，进而对公司在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。本行面临的洗钱和恐怖融资风险主要来自银行账户被不法分子利用，以看似正常的交易作掩护，改变犯罪收益的资金形态或转移犯罪资金所带来的风险。

报告期内，本行主要在以下方面加强反洗钱和反恐怖融资管理：一是优化反洗钱管理体系。注重时效和质量考核，将部门工作重点从日常操作转向管理提升，全面上收可疑研判、客户评级和数据补录工作，将支行工作重点转向尽职调查和人工创建系统无法抓取的可疑线索上，在精准防控的同时有效减负，全行洗钱风险意识和履职能力显著增强。二是搭建重大洗钱风险监测迭代机制。做到数据治理源头化、模型调优动态化、专项排查机制化、知识沉淀体系化，解决数据问题屡查屡犯，洗钱犯罪作案手法日新月异，模型监测滞后的问题，模型有效性显著提升，助力监管成案，同时重视流程固化和人才培养，保证反洗钱工作持续高质量开展。

10. 声誉风险管理

声誉风险是指由本行机构行为、本行员工行为或外部事件等，导致利益相关方、社会公众、媒体等对本行形成负面评价，从而损害本行品牌价值，不利本行正常经营，甚至影响到市场稳定和社会稳定的风险。本行将声誉风险纳入法人公司治理及全面风险管理体系。

报告期内，本行主要在以下方面加强声誉风险管理：一是完善声誉风险工作机制，认真落实国家金融监督管理总局和江苏农商联合银行声誉风险管理要求，认真执行《昆山农商银行声誉风险管理办法》、《昆山农商银行舆情处置应急预案》，加强声誉风险分级分类管理；二是强化声誉风险和舆情风险全流程管理，坚持预防为主，抓早抓小，提升排查、监测和处置水平，做好早防范、早发现、早处置；三是强化标本兼治，除了妥善处理涉事舆情外，还深刻剖析舆情成因，推动客户服务和内部管理改善；

四是围绕本行在服务实体经济、乡村振兴、民生服务等领域的优势业务和积极履行社会责任的各类举措，组织正面宣传（特别是“五篇大文章”方面），提升品牌形象和社会影响力；五是通过培训考试等方式持续对全员进行宣贯，提升全员声誉风险防控理念和管理能力。

第四节 公司治理

一、股东大会情况

会议届次	召开日期	会议决议	决议刊登的指定网站	披露日期
2024 年 年度 股东会	2025/3/26	1.关于审议董事会 2024 年度工作报告及 2025 年工作计划的议案 2.关于审议 2024 年度监事会工作报告的议案 3.关于审议 2024 年度财务决算报告和 2025 年度财务预算方案的议案 4.关于制定 2024 年度利润分配方案的议案 5.关于制定 2025 年度投资计划的议案 6.关于聘任 2025 年度会计师事务所的议案 7.关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案 8.关于延长首次公开发行境内人民币普通股（A 股）股票并上市及授权方案有效期的议案 9.关于首次公开发行股票摊薄即期回报及填补措施的议案 10.关于审议内部控制自我评价报告的议案 11.关于确认 2022—2024 年度关联交易事项的议案 12.2024 年度董事、监事、高级管理人员履职情况评价报告	https://www.ksrcb.cn	2025/3/26
2025 年 第一次 临时 股东会	2025/5/28	1.关于修订江苏昆山农村商业银行股份有限公司章程的议案 2.关于修订江苏昆山农村商业银行股份有限公司股东会议事规则的议案 3.关于修订江苏昆山农村商业银行股份有限公司董事会议事规则的议案 4.关于修订江苏昆山农村商业银行股份有限公司董事会审计委员会工作细则的议案 5.关于选举第七届董事会非执行董事的议案 6.关于选举第七届董事会独立董事的议案 7.关于发行绿色金融债券的议案	https://www.ksrcb.cn	2025/5/28

二、利润分配或资本公积金转增预案

无。

三、董事、监事、高级管理人员变动情况

（一）董事变动情况

2025 年 5 月，尹宪柱经本行第四届职工代表大会第八次会议选举为职工董事。

2025 年 5 月，林新芳、邹立成经本行 2025 年第一次临时股东会选举为非执行董

事，薛伟经本行 2025 年第一次临时股东会选举为独立非执行董事。

上述人员任职资格已经国家金融监督管理总局苏州监管分局核准。

（二）监事变动情况

2025 年 4 月，股东监事林新芳、邹立成、外部监事薛伟因监事会改革安排辞任。

2025 年 5 月，职工监事尹宪柱因监事会改革安排辞任。

（三）高级管理人员变动情况

2025 年 5 月 26 日，副行长张荐焜因工作调动原因辞任。

第五节 环境和社会责任

一、服务实体经济情况

做好顶层设计，强化组织领导。明确目标计划，落实工作责任，抓好措施落地，加大对民营、制造业、小微企业、绿色金融、科技金融、乡村振兴等重点领域的支持力度，扎实做好“五篇大文章”，保证金融服务实体经济工作取得更大成效。截至报告期末，本行涉农及小微贷款余额 1,002.5 亿元，占各项贷款比重 85.6%。

创新服务方式，推进产品建设。针对民营小微企业的特点及需求共性，围绕“宅捷贷”“快捷贷”“信抵贷”等产品推进线上化授信和放款，实现民营小微企业贷款的快速便捷审批及提款。持续做好“苏科贷”“科技创新企业首贷贴息贷款”“昆科贷”“信保贷”等产品推广运用，加大对科创企业支持力度。优化授信政策，支持小微企业。推出“共赢链”产品，支持核心企业及其供应链相关小微企业发展。截至报告期末，“共赢链”模型产品累计授信 130 户，授信金额 27,198 万元，生态圈用信 226 户，生态圈用信余额净增 63,695 万元。

二、服务乡村振兴情况

聚焦重点服务领域，加强“三农”信贷投放。通过深入实施“整村授信”工程，为近 7 万户农户家庭提供小额信用贷款预授信近 70 亿元，打造了“无感授信、有感触达”的全新服务体验。贴息类政策贷款“城乡居民创业贷”累放金额超 19 亿元，为近 1.2 万户乡村人才创业提供了金融支持。为支持农房翻建推出“建房贷”和“建房分期”专项产品，累放超 13 亿元，惠及约近 5,000 户农户家庭。聚焦服务新型农业经营主体和农户，推广“苏农贷”“昆农贷”“惠农快贷”等专项产品，累放 150 余户，金额超 2 亿元。推出“乡村振兴巾帼贷”特色金融产品，贷款余额超 2 亿元。围绕巴城螃蟹养殖产业体系，为蟹农创新定制“蟹商贷”产品，将金融服务贯穿到从良种繁育、标准化养殖、休闲观光、蟹产品深加工等各个环节

三、普惠金融服务情况

政银合作强化服务。发放三代社保卡超 170 万张、市民卡 121 万张、工会卡 6 万张、尊老卡超 16 万张。银医通：全市覆盖 31 家公立医院，铺设新老银医通自助终端 476 台，累计服务超 4,224 万人次。银校通：与全市 225 所学校开展便民缴学费项目合作，累计为 293 万人次，提供自助缴费服务。银社通：累计社保及医保办理超过 359.8 万笔。社保金融超市：在全行网点设立 72 家社保金融超市，实现网点全覆盖，

为市民提供医疗报销等 46 项社保服务。2019 年 4 月开办至今共办理社保业务 346.6 万笔，医保业务 13.2 万笔，其中 10 万元以下医疗报销 8.99 万笔，占全市医疗报销业务 40%以上。

坚持以“科技赋能普惠、渠道联通民生”为导向，通过手机银行、网络收单和场景建设等业务构建起覆盖广、效率高、体验优的普惠金融服务体系。秉持“场景嵌入、服务下沉”思路，聚焦民生刚需领域，通过生态化合作构建普惠金融服务生态圈，让金融服务精准嵌入生产生活全场景，切实增强普惠金融服务的可得性与渗透性，为普惠金融高质量发展提供坚实支撑。

四、消费者权益保护工作情况

高度重视金融消费者权益保护工作，秉持“金融为民”理念，努力提升消费者金融素养，有效防范金融风险，构建和谐健康的金融生态环境。通过集中式、常态化、多元化等形式，开展“3·15”金融消费者权益保护教育宣传、“5·15 全国投资者保护宣传日”、“全民反诈在行动”主题宣传活动、防范非法集资集中宣传活动，增强消费者风险防范意识，做好金融知识普及。

关注特殊客群权益保护，注重青少年儿童财商培养，主动与各学校开展结对共建，助力提升未成年人金融知识储备。针对老年群体重点讲解理性投资、防范养老骗局等知识，以通俗易懂的方式帮助消费者提升风险防范意识和维权能力。联合市公安局，以提升新市民消费权益保护意识为契机，侧重反诈防非宣传，清晰认知金融消费者八项法定权利，助力新市民更好地融入城市生活。

坚持以客户为中心，在各渠道公开投诉渠道，不断完善投诉处理流程，提升投诉管理工作水平。在报告期内共接收投诉类事件共 260 起，比同期减少 98 起，同比下降 27.37%。苏州地区共 238 起，占投诉总量的 91.54%，非苏州地区 22 起，占投诉总量的 8.46%。在业务分类上，其中贷款类 94 起，占投诉类总量的 36.15%；支付类（账户、开卡等）65 起，占投诉类总量的 25.00%；协商还款类 28 起，占投诉类总量的 10.77%；信用卡类 19 起，占投诉类总量的 7.31%；催收类 12 起，占投诉类总量的 4.62%；对公类 10 起，占投诉类总量的 3.85%；服务态度及流程 9 起，占投诉类总量的 3.46%；征信类 6 起，占投诉类总量的 2.31%；理财及保险 3 起，占投诉类总量的 1.15%；其他类 14 起，占投诉类总量的 5.38%。

五、推进绿色金融情况

将绿色金融纳入战略顶层设计，系统构建多层次政策框架与实施路径。通过创新

绿色金融产品与服务模式，重点支持清洁能源、生态修复及资源循环利用等关键领域，同步强化环境与社会风险管理机制。在自身运营层面深度践行低碳转型，建立全流程节能减排管理体系，推动经营发展实现经济效益、生态价值、社会责任三位一体的协同共进。持续丰富企业 ESG 评级体系及气候环境效益管理。推动 ESG 管理要求向业务终端传导、信息披露领域，构建透明化沟通机制，审议年度社会责任报告（ESG 报告），加强 ESG 信息披露，将环境、社会和治理要求有机融入经营发展，推动本行 ESG 管理水平持续提升。截至报告期末，本行人民银行口径绿色贷款余额 33.98 亿元，比年初增长 11.83%，高于各项贷款平均增速。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

本行主要股东震雄铜业集团有限公司、天合建设集团有限公司、昆山创业控股集团有限公司、昆山市庄新房产开发有限公司、振华建设集团有限公司、昆山沪光汽车电器股份有限公司、昆山市华兴线路板有限公司分别承诺：不谋求优于其他股东的关联交易；支持本行加强“三农”金融服务，坚守支农支小市场定位，资金主要用于当地；严格按照法律法规、监管规定和公司章程行使出资人权利，不干预银行董事会、高管层享有的决策权和管理权，不越过董事会和高管层直接干预或利用影响力影响银行的日常经营管理，进行利益输送，或以其他方式损害存款人、商业银行以及其他股东的合法权益；支持机构长远稳健发展，不强制要求银行违反规定分红，不向银行施加不当的指标压力；自取得股权之日起 5 年内不转让所持有的股份；在必要时向银行补充资本，并通过银行每年向银保监会或其派出机构报告资本补充能力。就本行所了解，截至本报告日期，前述股东不存在违反前述承诺的情形。

二、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

无

三、报告期内发生重大会计差错更正需要追溯重述的情况说明

报告期内公司无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

四、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

报告期公司合并报表范围与上年度财务报告相同。

五、重大诉讼、仲裁事项

（一）本行作为原告/申请人的重大诉讼、仲裁事项

截至报告期末，本行不存在尚未终结的重大仲裁案件，但存在部分尚未终结的诉讼案件。本行总行及各分支机构作为原告且单笔诉讼标的金额在 1,000 万元以上的尚未终结的重大诉讼案件总共 9 件，这些金融借款合同纠纷均为本行正常业务经营过程中所产生，本行已采取及时、有效的措施减少该等诉讼对本行可能造成的不利影响，上述诉讼不会对本行资产质量和经营成果产生重大影响。

（二）本行作为被告/被申请人的重大诉讼、仲裁事项

截至报告期末，本行不存在作为被告或被申请人的重大诉讼、仲裁事项。

（三）本行董事、监事和高级管理人员的重大诉讼、仲裁事项

就本行所知，截至报告期末，本行董事、监事、高级管理人员不存在作为一方当事人尚未了结或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚事项，亦不存在刑事诉讼事项。

六、本行、董事、监事、高级管理人员受处罚情况

报告期内，本行受到监管机构行政处罚如下。

序号	被处罚单位	处罚作出机关	处罚文号	处罚事由	处罚类别	作出处罚时间
1	沭阳支行	国家金融监督管理总局宿迁监管分局	宿金罚决字（2025）11号	流动资金贷款管理不到位；个人贷款管理不到位	罚款 60 万	2025.03.31
2	滨海支行	国家金融监督管理总局盐城监管分局	盐金罚决字（2025）16号	项目资本金审核不到位	罚款 35 万	2025.06.30

就本行所知，报告期内，本行现任董事、监事及高级管理人员没有受到有权机关调查，被司法纪检部门采取强制措施，被移送司法机关或追究刑事责任，被中国证监会立案调查或行政处罚、被证券市场禁入、被认定为不适当人选，或被证券交易所公开谴责的情形。

七、重大合同及其履行情况

本行的重大合同是指本行正在执行的金额较大，或者虽然金额不大但对本行生产经营、未来发展或财务状况有较大影响的合同。

截至报告期末，本行单笔贷款余额最大的前十笔贷款具体情况如下：

单位：千元

序号	借款人名称	贷款余额	借款日期	到期日期	担保类型
1	客户 1	353,000,000	2025-06-26	2049-12-19	质押
2	客户 2	250,551,000	2025-06-20	2026-06-19	信用
3	客户 3	200,000,000	2025-03-29	2027-09-05	信用
4	客户 4	175,730,942	2024-03-22	2035-12-19	抵押
5	客户 5	150,330,600	2024-09-27	2025-09-24	信用
6	客户 6	138,741,525	2024-03-18	2030-06-24	一般企业保证
7	客户 7	130,000,000	2025-01-01	2025-12-19	一般企业保证

序号	借款人名称	贷款余额	借款日期	到期日期	担保类型
8	客户 8	120,000,000	2020-02-20	2028-12-19	一般企业保证
9	客户 9	118,460,000	2024-01-02	2038-12-17	抵押
10	客户 10	114,502,000	2024-03-29	2033-03-21	抵押

八、对外担保情况

截至报告期末，本行除监管机构批准的经营范围内的金融担保业务之外，不存在对外担保事项。

九、重大关联交易

报告期内，本行与关联方所发生的与日常经营相关的关联交易均按照一般商业条款和正常业务程序进行，交易条件、定价原则与独立第三方交易一致，不存在优于其他同类借款人或交易对手的情形。报告期内，本行对重大关联交易额度进行合理预计，并经股东大会审议通过，报告期内发生重大关联交 5 笔，涉及金额 12.15 亿元，均在年度预计额度内。

第七节 股份变动和股东情况

一、报告期内股份总额及股份结构变动情况

报告期内，公司股份总额未发生变化。报告期末公司股份总额 1,617,476,070 股，股份总额及股份结构情况如下：

单位：户、股、%

股东类别	股东户数	持股数量	持股比例
法人股东	48	1,079,262,283	66.73
其中：国有法人股	3	117,586,798	7.27
社会法人股	45	961,675,485	59.46
自然人股东	988 ^注	538,213,787	33.27
其中：社会自然人股东	483	425,505,165	26.31
职工自然人股东	506	112,708,622	6.97
合计	1036	1,617,476,070	100.00

注：其中 1 户股东同时持有社会自然人股和内部职工股。

二、实际控制人及其控制本公司情况

本行股东持股分散且不存在控股股东或实际控制人。

三、股东情况

（一）股东总数

截至报告期末，公司股东总户数为 1,036 户，其中：法人股东 48 户，外部自然人股东 483 户，内部职工股东 506 户（其中 1 户股东同时持有社会自然人股和内部职工股）。

（二）股权交易情况

报告期内，本行股东因遗产继承、司法裁定等原因发生股权转让 7 笔，涉及股权 10,643,190 股。

（三）股权冻结、质押情况

截至报告期末，本行股东所持本行股份被司法机关冻结共计 5 户，涉及股份数 21,278,646 股，占本行股份总额 1.32%；本行股东出质股份共计 19 户，涉及股份 176,133,420 股，占本行股份总额的 10.89%。本行不存在股东将所持本行股份质押在本行的情况。

（四）前十大股东持股情况

截至报告期末，本行前十名股东持股情况如下：

单位：股、%

股东名称 (全称)	报告 期内 增减	期末 持股 数量	比例 (%)	质押或冻结情况		股东性质
				股份 状态	数量	
震雄铜业集团有限公司	0	129,732,828	8.02	无		境内非国有法人
天合建设集团有限公司	0	96,449,431	5.96	质押	45,000,000	境内非国有法人
昆山创业控股集团有限公司	0	74,020,806	4.58	无		国有法人
昆山金桥房地产开发有限公司	0	62,997,597	3.89	无		境内非国有法人
江苏中大建设集团有限公司	0	52,779,321	3.26	质押	25,860,000	境内非国有法人
昆山市庄新房产开发有限公司	0	52,299,621	3.23	无		境内非国有法人
振华建设集团有限公司	0	52,299,621	3.23	质押	26,140,000	境内非国有法人
张家港市盛泰港务有限公司	0	47,949,830	2.96	无		境内非国有法人
江苏省信用再担保集团有限公司	0	40,000,000	2.47	无		国有法人
江苏晟泰集团有限公司	0	32,093,922	1.98	无		境内非国有法人

本行大股东震雄铜业集团有限公司及其关联方昆山远大矿产物资有限公司、金蔚、钱志宏合计持有本行股份 155,298,414 股，占本行股份总额的 9.60%。截至报告期末，昆山远大矿产物资有限公司合计出质所持本行股份 10,000,000 股。震雄铜业集团有限公司及其关联方合并计算的股权质押比例为 6.44%。

（五）主要股东及其关联交易情况

1.报告期末主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况

报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、最终受益人情况如下：

股东名称	持股总数	持股比例(%)	控股股东	实际控制人	最终受益人
震雄铜业集团有限公司	129,732,828	8.02	金蔚	金蔚	金蔚
天合建设集团有限公司	96,449,431	5.96	张巍	张巍	张巍
昆山创业控股集团有限公司	74,020,806	4.58	昆山市政府国有资产监督管理办公室	昆山市政府国有资产监督管理办公室	昆山市政府国有资产监督管理办公室
昆山市庄新房产开发有限公司	52,299,621	3.23	林巧龙	林巧龙	林巧龙
振华建设集团有限公司	52,299,621	3.23	—	钱丽华	钱丽华
昆山沪光汽车电器股份有限公司	30,117,315	1.86	成三荣	成三荣	成三荣

股东名称	持股总数	持股比例(%)	控股股东	实际控制人	最终受益人
昆山市华兴线路板有限公司	13,372,467	0.83	杨小林	杨小林	杨小林

报告期末本行主要股东关联方情况如下：

单位名称	与本行的关系
震雄铜业集团有限公司	持股 5%及 5%以上股份的股东
天合建设集团有限公司	持股 5%及 5%以上股份的股东
江苏震雄新材料有限公司	主要股东法人关联方企业
泰州阳澄开发投资有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山市古建房屋开发有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山天合起重设备拆装有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山古典园林建筑工程有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山市盛荣房产开发有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山市长荣房产开发有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山市建合工业服务有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山市合建工业服务有限公司	主要股东法人关联方企业
昆山沪光汽车电器股份有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市沪成投资顾问有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山沪光汽车电器仪征有限公司	关键管理人员的其他企业
宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山泽荃信息科技有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山德可汽车配件有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山沪成置业有限公司	关键管理人员的其他企业
上海泽荃汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山泽轩汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
上海宥荃企业管理合伙企业（有限合伙）	关键管理人员的其他企业
宁德沪光汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州泽荃汽车电器科技有限公司	关键管理人员的其他企业
重庆沪光汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
湖州海荃企业管理合伙企业（有限合伙）	关键管理人员的其他企业
昆山迪利康电子科技有限公司	关键管理人员的其他企业
包头华鼎铜业发展有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山远大矿产物资有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏永心联投资发展有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏中誉国际货运代理有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山臻旺软件科技有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏震誉贸易有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山宝益鼎贸易有限公司	关键管理人员的其他企业

单位名称	与本行的关系
昆山市晓初贸易有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州建心益建材贸易有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市富贵大酒店有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山益达顺机械有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州海融摩撒医疗器械有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山腾骏餐饮管理有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山德尚汽车服务有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山明速汽车维修服务有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山开发区东骏汽车维修店	关键管理人员的其他企业
昆山市玉山镇上海联华快客便利紫竹加盟店	关键管理人员的其他企业
昆山市新方工贸有限公司	关键管理人员的其他企业
阳山县天府园管理服务有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市庄新房产开发有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山雷萨机械设备制造有限公司	关键管理人员的其他企业
雷萨（昆山）商业贸易有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市周庄桃园建筑工程队	关键管理人员的其他企业
昆山市大唐基础工程有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市城建发展建筑设计院有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山冠豪置业配套有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山华刚置业配套有限公司	关键管理人员的其他企业
振华建设集团有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏华安置业有限公司	关键管理人员的其他企业
振华集团能源科技（昆山）有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏振华投资发展有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山新凯实业有限公司	关键管理人员的其他企业
振华集团（昆山）建设工程股份有限公司	关键管理人员的其他企业
交能集团有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山中科昆开创业投资有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏金阳光投资发展有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市神农农村小额贷款有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山义利行商务咨询有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山华盛房产租赁服务有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山亚宇稳商务咨询有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山玉良企业管理中心（有限合伙）	关键管理人员的其他企业
苏州鑫坦企业管理合伙企业（有限合伙）	关键管理人员的其他企业
昆山市冠华置业有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市立华置业有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏飞力达国际物流股份有限公司	关键管理人员的其他企业

单位名称	与本行的关系
昆山杰得微电子有限公司	关键管理人员的其他企业
江苏云联科技有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山德纳普数控科技有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州爱博创业投资有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州龙瀚投资管理有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州通创微芯有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山鑫雷电子有限公司	关键管理人员的其他企业
常州鑫雷电子有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山赢之稷贸易有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山亿仁特电子有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山新丰电子有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山沃尔特斯新材料有限公司	关键管理人员的其他企业
天津沪光汽车电器有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山华新电子集团有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山鹿城村镇银行股份有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山建协科技服务有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市新协华联合置业有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山市玉山镇酷尚汽车美容店	关键管理人员的其他企业
苏州振经投资发展有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山交通发展控股集团有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州交通投资集团有限责任公司	关键管理人员的其他企业
昆山市雾华科技有限公司	关键管理人员的其他企业
昆山高新集团有限公司	关键管理人员的其他企业
苏州纽威阀门股份有限公司	关键管理人员的其他企业

2.报告期末与主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人关联交易情况

本行的关联交易遵守法律、行政法规、国家统一的会计制度和有关的银行业监督管理规定，按照商业原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行。

(1)贷款余额

项目	2025-6-30
持有本行 5%及 5%以上股份的股东的贷款余额	
震雄铜业集团有限公司	256,343,546.76
天合建设集团有限公司	99,300,000.00

项目	2025-6-30
小计	355,643,546.76
关键管理人员的其他企业贷款余额	
昆山沪光汽车电器股份有限公司	80,000,000.00
振华建设集团有限公司	150,000,000.00
昆山德可汽车配件有限公司	1,609,563.89
昆山远大矿产物资有限公司	-
振华集团（昆山）建设工程股份有限公司	45,000,000.00
昆山市立华置业有限公司	245,000,000.00
昆山高新集团有限公司	123,800,000.00
小计	645,409,563.89
关键管理人员的贷款余额	
关键管理人员及其亲属	18,354,576.03
小计	18,354,576.03
合计	1,019,407,686.68

(2)贷款利息收入

项目	2025 年 1-6 月
持有本行 5%及 5%以上股份的股东的贷款利息收入	
震雄铜业集团有限公司	4,064,958.39
天合建设集团有限公司	2,025,508.00
小计	6,090,466.39
关键管理人员的其他企业贷款利息收入	
昆山沪光汽车电器股份有限公司	1,299,904.20
振华建设集团有限公司	3,282,011.10
昆山德可汽车配件有限公司	-
昆山远大矿产物资有限公司	-
振华集团（昆山）建设工程股份有限公司	947,310.00
昆山市立华置业有限公司	3,911,668.56
昆山高新集团有限公司	2,203,475.56
小计	11,644,369.42
关键管理人员的贷款利息收入	
关键管理人员及其亲属	224,171.74
小计	224,171.74
合计	11,868,541.16

(3)同业存放款项

项目	2025-6-30
昆山鹿城村镇银行股份有限公司	10,371,511.50
合计	10,371,511.50

(4)同业存放利息支出

项目	2025 年 1-6 月
昆山鹿城村镇银行股份有限公司	297,672.18
合计	297,672.18

(5)存款余额

项目	2025-6-30
持有本行 5%及 5%以上股份的股东的存款余额	
震雄铜业集团有限公司	16,223,154.67
天合建设集团有限公司	25,545,525.58
小计	41,768,680.25
持本行 5%及 5%以上股份的股东的子公司的存款余额	
天合建设集团有限公司的子公司	2,284,091.89
关键管理人员的其他企业的存款余额	
关键管理人员的其他企业	478,402,293.97
关键管理人员的存款余额	
关键管理人员及其亲属	59,583,524.95
合计	582,038,591.06

(6)存款利息支出

项目	2025 年 1-6 月
持有本行 5%及 5%以上股份的股东的存款利息支出	
震雄铜业集团有限公司	917.43
天合建设集团有限公司	78,847.08
小计	79,764.51
持本行 5%及 5%以上股份的股东的子公司的存款利息支出	
天合建设集团有限公司的子公司	189.70
关键管理人员的其他企业存款利息支出	
关键管理人员的其他企业	952,392.80
关键管理人员的存款利息支出	
关键管理人员及其亲属	820,345.70

项目	2025 年 1-6 月
合计	1,852,692.72

(7)存款应付利息

项目	2025-6-30
持有本行 5%及 5%以上股份的股东的存款应付利息	
震雄铜业集团有限公司	155.03
天合建设集团有限公司	4,369.10
小计	4,524.13
持本行 5%及 5%以上股份的股东的子公司的存款应付利息	
天合建设集团有限公司的子公司	18.61
关键管理人员的其他企业的存款应付利息	
关键管理人员的其他企业	2,045,341.98
关键管理人员的存款应付利息	
关键管理人员及其亲属	1,794,940.56
合计	3,844,825.28

(8)手续费及佣金收入

项目	2025 年 1-6 月
震雄铜业集团有限公司	30,224.00
天合建设集团有限公司	5,184.52
关键管理人员的其他企业	8,229.28
合计	43,637.80

(9)关键管理人员薪酬

项目	2025 年 1-6 月
关键管理人员报酬	4,286,895.20
合计	4,286,895.20

(10)表外业务

项目	2025-6-30
持有本行 5%及 5%以上股份的表外业务	
银行承兑汇票	
震雄铜业集团有限公司	60,000,000.00

项目	2025-6-30
天合建设集团有限公司	9,563,532.00
开出保函	
天合建设集团有限公司	-
小计	69,563,532.00
关键管理人员的其他企业的表外业务	
银行承兑汇票	-
开出保函	40,610,000.00
小计	40,610,000.00
合计	110,173,532.00

第八节 财务报告

一、财务报表

江苏昆山农村商业银行股份有限公司 合并资产负债表 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注	2025-6-30	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
资产:					
现金及存放中央银行款项	五-(一)	8,804,869,368.78	8,695,093,762.61	8,956,681,060.05	9,400,460,496.83
存放同业款项	五-(二)	1,866,350,927.99	1,900,953,849.19	1,489,582,581.93	1,562,983,975.37
贵金属		-	-	-	-
拆出资金	五-(三)	3,319,154,200.40	2,156,934,635.34	1,988,077,446.14	776,339,562.28
衍生金融资产	五-(四)	1,408,342,357.92	2,817,102,804.43	66,452,221.47	120,461,361.94
买入返售金融资产	五-(五)	194,007,145.44	359,464,428.34	488,456,297.04	-
发放贷款和垫款	五-(六)	112,236,545,306.41	108,726,947,869.21	101,193,770,091.69	88,695,275,358.22
金融投资:					
交易性金融资产	五-(七)	11,077,305,186.12	9,876,406,081.21	17,466,806,235.77	19,869,079,605.06
债权投资	五-(七)	23,582,930,995.75	26,140,555,470.97	26,007,779,721.97	7,366,455,516.28
其他债权投资	五-(七)	28,162,246,326.42	25,882,326,000.19	15,161,741,362.24	23,939,779,652.93
其他权益工具投资	五-(七)	653,127,600.00	653,727,600.00	653,727,600.00	653,727,600.00
持有待售资产		-	-	-	-
长期股权投资	五-(八)	-	-	-	-
固定资产	五-(九)	628,915,338.37	690,592,276.60	787,840,095.16	807,823,390.18
在建工程	五-(十)	30,124,369.83	20,422,540.75	4,328,210.73	41,934,342.24
使用权资产	五-(十一)	70,880,371.74	75,971,057.20	99,344,847.58	55,473,812.05
无形资产	五-(十二)	176,697,045.89	191,656,503.12	238,492,259.60	199,545,477.66
商誉		-	-	-	-
递延所得税资产	五-(十三)	1,346,136,977.81	1,436,235,967.49	1,443,130,307.68	1,400,635,054.09
其他资产	五-(十四)	301,238,895.71	133,210,638.79	96,702,647.62	216,472,604.06
资产总计		193,858,872,414.58	189,757,601,485.44	176,142,912,986.67	155,106,447,809.19

公司负责人:

行长:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并资产负债表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和股东权益	附注	2025-6-30	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
负债：					
向中央银行借款	五-(十六)	6,135,163,650.76	4,188,810,104.69	5,202,387,718.94	5,073,125,947.29
同业及其他金融机构存放款项	五-(十七)	80,335,534.30	196,815,103.55	121,227,118.71	192,126,996.51
拆入资金	五-(十八)	3,734,980,845.29	3,542,432,836.27	2,276,645,999.21	2,057,940,340.47
交易性金融负债	五-(十九)	1,476,787,433.88	2,079,345,007.59	2,556,802,243.97	5,630,081,409.38
衍生金融负债		1,443,833,756.52	2,831,732,530.28	-	-
卖出回购金融资产款	五-(二十)	257,740,167.22	3,627,863,483.05	7,260,891,571.25	3,764,941,116.44
吸收存款	五-(二十一)	156,553,799,249.77	146,732,141,252.60	137,210,918,499.23	120,943,256,866.71
应付职工薪酬	五-(二十二)	480,741,321.83	525,189,039.82	494,452,548.04	459,772,168.54
应交税费	五-(二十三)	206,699,852.92	83,583,064.52	33,629,728.73	139,407,302.33
持有待售负债		-	-	-	-
预计负债	五-(二十四)	197,849,425.29	204,324,429.72	200,965,134.86	181,769,708.61
应付债券	五-(二十五)	5,462,642,835.64	8,145,969,437.63	5,564,783,572.75	2,807,346,933.17
租赁负债	五-(二十六)	63,487,143.84	71,565,044.45	101,943,027.05	59,163,501.14
递延所得税负债	五-(十三)	152,884,223.17	279,779,530.32	98,377,289.11	58,473,335.19
其他负债	五-(二十七)	455,551,384.96	608,716,320.58	521,946,019.62	684,729,255.39
负债合计		176,702,496,825.39	173,118,267,185.07	161,644,970,471.47	142,052,134,881.17
股东权益：					
股本	五-(二十八)	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00
其他权益工具		-	-	-	-
资本公积	五-(二十九)	1,527,119,801.17	1,530,787,461.80	1,530,787,461.80	1,532,854,520.78
其他综合收益	五-(三十)	425,870,590.54	799,772,160.45	257,483,647.35	327,545,017.86
盈余公积	五-(三十一)	5,383,773,775.10	4,845,318,264.90	4,140,992,868.06	3,473,551,297.53
一般风险准备	五-(三十二)	5,848,279,389.68	5,022,715,399.39	4,286,059,783.25	3,629,996,614.96
未分配利润	五-(三十三)	2,353,855,962.70	2,807,438,864.41	2,648,876,214.22	2,425,442,454.41
归属于母公司股东权益合计		17,156,375,589.19	16,623,508,220.95	14,481,676,044.68	13,006,865,975.54
少数股东权益	五-(三十四)	-	15,826,079.42	16,266,470.52	47,446,952.48
股东权益合计		17,156,375,589.19	16,639,334,300.37	14,497,942,515.20	13,054,312,928.02
负债和股东权益总计		193,858,872,414.58	189,757,601,485.44	176,142,912,986.67	155,106,447,809.19

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

资产	附注	2025-6-30	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
资产：					
现金及存放中央银行款项	五-(一)	8,804,869,368.78	8,510,519,501.32	8,803,224,664.89	9,061,583,824.64
存放同业款项	五-(二)	1,866,350,927.99	1,728,817,295.85	1,311,653,144.41	1,497,049,884.69
贵金属		-	-	-	-
拆出资金	五-(三)	3,319,154,200.40	2,156,934,635.34	1,988,077,446.14	776,339,562.28
衍生金融资产	五-(四)	1,408,342,357.92	2,817,102,804.43	66,452,221.47	120,461,361.94
买入返售金融资产	五-(五)	194,007,145.44	359,464,428.34	488,456,297.04	-
发放贷款和垫款	五-(六)	112,236,545,306.41	107,577,109,426.00	99,982,726,854.45	87,501,924,392.84
金融投资：					
交易性金融资产	五-(七)	11,077,305,186.12	9,876,406,081.21	17,466,806,235.77	19,869,079,605.06
债权投资	五-(七)	23,582,930,995.75	26,140,555,470.97	26,007,779,721.97	7,366,455,516.28
其他债权投资	五-(七)	28,162,246,326.42	25,882,326,000.19	15,161,741,362.24	23,939,779,652.93
其他权益工具投资	五-(七)	653,127,600.00	653,727,600.00	653,727,600.00	653,727,600.00
持有待售资产		-	-	-	-
长期股权投资	五-(八)	-	127,012,500.00	127,012,500.00	92,412,500.00
固定资产	五-(九)	628,915,338.37	690,015,348.75	787,205,614.70	807,149,882.81
在建工程	五-(十)	30,124,369.83	20,422,540.75	4,328,210.73	41,934,342.24
使用权资产	五-(十一)	70,880,371.74	74,738,175.26	97,978,518.96	55,097,569.54
无形资产	五-(十二)	176,697,045.89	191,656,503.12	238,492,259.60	199,545,477.66
商誉		-	-	-	-
递延所得税资产	五-(十三)	1,346,136,977.81	1,421,848,515.59	1,429,617,768.29	1,388,500,475.40
其他资产	五-(十四)	301,238,895.71	131,501,949.44	92,606,373.69	214,025,649.60
资产总计		193,858,872,414.58	188,360,158,776.56	174,707,886,794.35	153,585,067,297.91

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司资产负债表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和股东权益	附注	2025-6-30	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
负债:					
向中央银行借款	五-(十六)	6,135,163,650.76	4,188,810,104.69	5,187,379,385.64	4,832,798,391.59
同业及其他金融机构存放款项	五-(十七)	80,335,534.30	235,886,357.93	170,673,673.62	312,013,637.06
拆入资金	五-(十八)	3,734,980,845.29	3,542,432,836.27	2,276,645,999.21	2,057,940,340.47
交易性金融负债	五-(十九)	1,476,787,433.88	2,079,345,007.59	2,556,802,243.97	5,630,081,409.38
衍生金融负债		1,443,833,756.52	2,831,732,530.28	-	-
卖出回购金融资产款	五-(二十)	257,740,167.22	3,627,863,483.05	7,260,891,571.25	3,764,941,116.44
吸收存款	五-(二十一)	156,553,799,249.77	145,331,677,861.41	135,785,396,713.45	119,617,225,719.47
应付职工薪酬	五-(二十二)	480,741,321.83	522,594,538.58	488,909,778.63	455,317,793.76
应交税费	五-(二十三)	206,699,852.92	83,297,003.51	33,043,014.96	136,892,000.94
持有待售负债		-	-	-	-
预计负债	五-(二十四)	197,849,425.29	204,324,144.18	200,963,567.41	180,219,050.28
应付债券	五-(二十五)	5,462,642,835.64	8,145,969,437.63	5,564,783,572.75	2,807,346,933.17
租赁负债	五-(二十六)	63,487,143.84	70,137,519.56	100,632,929.96	59,004,450.31
递延所得税负债	五-(十三)	152,884,223.17	279,779,530.32	98,035,706.95	58,473,335.19
其他负债	五-(二十七)	455,551,384.96	608,222,415.33	521,438,326.45	684,244,200.06
负债合计		176,702,496,825.39	171,752,072,770.33	160,245,596,484.25	140,596,498,378.12
股东权益:					
股本	五-(二十八)	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00	1,617,476,070.00
其他权益工具		-	-	-	-
资本公积	五-(二十九)	1,527,119,801.17	1,533,617,208.33	1,533,617,208.33	1,533,617,208.33
其他综合收益	五-(三十)	425,870,590.54	799,771,668.09	257,481,743.09	327,430,406.87
盈余公积	五-(三十一)	5,383,773,775.10	4,845,318,264.90	4,140,992,868.06	3,473,551,297.53
一般风险准备	五-(三十二)	5,848,279,389.68	5,008,465,624.40	4,271,810,008.26	3,615,746,839.97
未分配利润	五-(三十三)	2,353,855,962.70	2,803,437,170.51	2,640,912,412.36	2,420,747,097.09
股东权益合计		17,156,375,589.19	16,608,086,006.23	14,462,290,310.10	12,988,568,919.79
负债和股东权益总计		193,858,872,414.58	188,360,158,776.56	174,707,886,794.35	153,585,067,297.91

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并利润表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		2,297,971,195.96	4,040,756,896.46	3,909,672,990.72	4,087,649,838.00
利息净收入	五-(三十五)	1,229,002,161.21	2,578,104,278.57	2,878,400,131.48	2,952,687,657.75
利息收入		2,758,937,933.79	5,843,511,312.21	6,002,404,165.08	5,507,975,839.74
利息支出		1,529,935,772.58	3,265,407,033.64	3,124,004,033.60	2,555,288,181.99
手续费及佣金净收入	五-(三十六)	160,178,788.84	177,877,624.05	113,529,121.53	131,833,503.89
手续费及佣金收入		196,560,135.47	317,613,062.79	253,410,240.84	314,221,870.02
手续费及佣金支出		36,381,346.63	139,735,438.74	139,881,119.31	182,388,366.13
投资收益(损失以“-”号填列)	五-(三十七)	841,577,652.90	1,191,314,020.23	860,306,032.70	947,965,821.98
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		-	-	-	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的投资收益(损失以“-”号填列)		229,751,574.12	347,947,881.86	58,228,686.96	15,533,380.83
其他收益	五-(三十八)	2,000,672.00	4,296,288.03	2,902,476.83	1,781,458.29
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	五-(三十九)	35,162,486.21	52,710,013.23	17,017,536.94	22,081,189.06
汇兑收益(损失以“-”号填列)		28,578,803.78	29,152,470.26	33,795,960.92	22,452,363.17
其他业务收入		1,409,301.02	3,089,491.64	2,371,918.03	3,361,457.86
资产处置收益(损失以“-”号填列)		61,330.00	4,212,710.45	1,349,812.29	5,486,386.00
二、营业总支出		934,489,579.28	1,974,432,292.31	1,859,070,717.62	2,186,335,352.77
税金及附加	五-(四十)	18,533,782.22	37,557,040.82	30,716,617.94	29,942,096.84
业务及管理费	五-(四十一)	633,577,340.56	1,399,069,225.58	1,488,376,688.01	1,382,511,763.09
信用减值损失	五-(四十二)	282,378,456.50	537,806,025.91	339,977,411.67	773,881,492.84
其他业务成本		-	-	-	-
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,363,481,616.68	2,066,324,604.15	2,050,602,273.10	1,901,314,485.23
加: 营业外收入	五-(四十三)	1,115,083.37	23,224,874.24	11,300,030.44	17,148,496.87
减: 营业外支出	五-(四十四)	383,814.71	12,980,499.86	3,519,821.81	8,714,363.80
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,364,212,885.34	2,076,568,978.53	2,058,382,481.73	1,909,748,618.30
减: 所得税费用	五-(四十五)	294,540,795.69	299,543,181.88	299,771,332.05	253,306,416.96
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,069,672,089.65	1,777,025,796.65	1,758,611,149.68	1,656,442,201.34
(一) 按经营持续性分类		1,069,672,089.65	1,777,025,796.65	1,758,611,149.68	1,656,442,201.34
1. 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,069,672,089.65	1,777,025,796.65	1,758,611,149.68	1,656,442,201.34
2. 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-	-	-	-
(二) 按所有权归属分类		1,069,672,089.65	1,777,025,796.65	1,758,611,149.68	1,656,442,201.34
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		1,069,672,089.65	1,777,466,030.87	1,757,210,387.73	1,651,416,292.15
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-	-440,234.22	1,400,761.95	5,025,909.19
六、其他综合收益的税后净额		-373,902,229.14	542,288,356.22	-70,109,673.40	-118,155,395.01
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-373,902,229.14	542,288,513.10	-70,061,370.51	-118,193,988.51
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-	-	-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-	-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-	-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-	-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-	-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-373,902,229.14	542,288,513.10	-70,061,370.51	-118,193,988.51
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-	-	-
2. 其他债权投资公允价值变动		-356,076,190.62	504,462,103.39	11,511,676.14	-86,529,018.87
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-	-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		-17,826,038.52	37,826,409.71	-81,573,046.65	-31,664,969.64
5. 现金流量套期储备		-	-	-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-	-	-
7. 其他		-	-	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-156.88	-48,302.89	38,593.50
七、综合收益总额		695,769,860.51	2,319,314,152.87	1,688,501,476.28	1,538,286,806.33
归属于母公司所有者的综合收益总额		695,769,860.51	2,319,754,543.97	1,687,149,017.22	1,533,222,303.64
归属于少数股东的综合收益总额		-	-440,391.10	1,352,459.06	5,064,502.69
八、每股收益	五-(四十六)				
(一) 基本每股收益(元/股)		0.66	1.10	1.09	1.02
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.66	1.10	1.09	1.02

公司负责人: 行长: 主管会计工作负责人: 会计机构负责人:

江苏昆山农村商业银行股份有限公司

母公司利润表

（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		2,297,971,195.96	4,006,473,156.95	3,867,435,859.72	4,035,649,753.85
利息净收入	五-(三十五)	1,229,002,161.21	2,543,777,548.05	2,836,041,254.69	2,900,657,739.66
利息收入		2,758,937,933.79	5,772,028,998.24	5,918,319,882.36	5,419,211,028.15
利息支出		1,529,935,772.58	3,228,251,450.19	3,082,278,627.67	2,518,553,288.49
手续费及佣金净收入	五-(三十六)	160,178,788.84	177,984,350.06	113,657,177.32	131,937,120.83
手续费及佣金收入		196,560,135.47	317,479,290.70	253,289,385.63	314,048,421.96
手续费及佣金支出		36,381,346.63	139,494,940.64	139,632,208.31	182,111,301.13
投资收益（损失以“-”号填列）	五-(三十七)	841,577,652.90	1,191,314,020.23	860,306,032.70	947,965,821.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-	-	-	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的投资收益（损失以“-”号填列）		229,751,574.12	347,947,881.86	58,228,686.96	15,533,380.83
其他收益	五-(三十八)	2,000,672.00	4,233,076.03	2,897,976.83	1,707,675.29
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五-(三十九)	35,162,486.21	52,710,013.23	17,017,536.94	22,081,189.06
汇兑收益（损失以“-”号填列）		28,578,803.78	29,152,470.26	33,795,960.92	22,452,363.17
其他业务收入		1,409,301.02	3,089,491.64	2,371,918.03	3,361,457.86
资产处置收益（损失以“-”号填列）		61,330.00	4,212,187.45	1,348,002.29	5,486,386.00
二、营业总支出		934,489,579.28	1,934,771,213.87	1,822,368,047.04	2,156,932,803.87
税金及附加	五-(四十)	18,533,782.22	37,361,723.45	30,599,536.03	29,804,278.59
业务及管理费	五-(四十一)	633,577,340.56	1,379,243,069.71	1,460,229,348.83	1,352,762,544.64
信用减值损失	五-(四十二)	282,378,456.50	518,166,420.71	331,539,162.18	774,365,980.64
其他业务成本		-	-	-	-
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,363,481,616.68	2,071,701,943.08	2,045,067,812.68	1,878,716,949.98
加：营业外收入	五-(四十三)	1,115,083.37	22,896,294.28	11,091,201.26	17,067,858.87
减：营业外支出	五-(四十四)	383,814.71	12,920,530.97	3,495,659.42	8,313,533.80
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,364,212,885.34	2,081,677,706.39	2,052,663,354.52	1,887,471,275.05
减：所得税费用	五-(四十五)	294,540,795.69	300,249,567.56	298,721,411.33	247,313,354.34
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,069,672,089.65	1,781,428,138.83	1,753,941,943.19	1,640,157,920.71
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,069,672,089.65	1,781,428,138.83	1,753,941,943.19	1,640,157,920.71
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-	-	-
六、其他综合收益的税后净额		-373,902,613.01	542,289,925.00	-69,948,663.78	-118,284,040.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-	-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-	-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-	-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-	-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-373,902,613.01	542,289,925.00	-69,948,663.78	-118,284,040.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-	-	-
2. 其他债权投资公允价值变动		-356,076,190.62	504,462,103.39	11,511,676.14	-86,529,018.87
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-	-	-
4. 其他债权投资信用损失准备		-17,826,422.39	37,827,821.61	-81,460,339.92	-31,755,021.13
5. 现金流量套期储备		-	-	-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-	-	-
7. 其他		-	-	-	-
七、综合收益总额		695,769,476.64	2,323,718,063.83	1,683,993,279.41	1,521,873,880.71

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司

合并现金流量表

（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：	五-(四十七)				
客户存款和同业存放款项净增加额		9,647,411,343.22	9,241,357,180.75	15,587,091,725.27	15,250,101,164.58
存放中央银行和同业款项净减少额		-	-	-	-
向中央银行借款净增加额		1,930,941,462.54	-1,012,601,364.07	129,160,105.07	563,347,331.15
同业拆借资金净增加额		-	-	3,040,589,720.22	-
收取利息、手续费及佣金的现金		3,075,376,933.36	6,282,711,201.74	5,815,469,185.76	5,958,125,779.75
收到其他与经营活动有关的现金		33,103,860.17	59,435,385.15	176,232,419.83	236,959,004.36
经营活动现金流入小计		14,686,833,599.29	14,570,902,403.57	24,748,543,156.15	22,008,533,279.84
客户贷款及垫款净增加额		3,789,565,197.57	8,131,560,091.38	12,907,245,174.52	13,821,040,117.11
存放中央银行和同业款项净增加额		652,910,015.16	95,969,220.03	166,097,945.39	150,642,433.42
同业拆借资金净减少额		3,764,802,689.36	3,315,820,170.64	-	3,988,608,797.11
支付利息、手续费及佣金的现金		1,401,387,676.26	2,898,592,664.27	2,516,133,654.74	2,344,098,644.38
支付给职工及为职工支付的现金		419,332,978.99	807,676,716.57	822,842,999.89	785,471,142.58
支付的各项税费		186,750,903.90	455,787,412.04	536,058,037.26	551,473,873.34
支付其他与经营活动有关的现金		444,268,429.88	260,697,571.87	577,346,956.83	376,821,734.31
经营活动现金流出小计		10,659,017,891.12	15,966,103,846.80	17,525,724,768.63	22,018,156,742.25
经营活动产生的现金流量净额		4,027,815,708.17	-1,395,201,443.23	7,222,818,387.52	-9,623,462.41
二、投资活动产生的现金流量：					
收回投资收到的现金		23,856,275,102.59	43,140,976,485.22	41,892,143,983.58	29,165,522,437.02
取得投资收益收到的现金		841,577,652.90	1,191,314,020.23	487,465,550.86	773,113,214.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		61,330.00	1,324,240.29	1,349,812.30	5,486,386.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-	-	-
投资活动现金流入小计		24,697,914,085.49	44,333,614,745.74	42,380,959,346.74	29,944,122,037.44
投资支付的现金		25,860,055,885.86	45,892,160,699.35	51,432,557,555.28	29,977,228,821.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		63,264,860.09	124,978,318.27	200,581,767.44	156,928,129.08
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-	-	-
投资活动现金流出小计		25,923,320,745.95	46,017,139,017.62	51,633,139,322.72	30,134,156,950.94
投资活动产生的现金流量净额		-1,225,406,660.46	-1,683,524,271.88	-9,252,179,975.98	-190,034,913.50
三、筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金		-	-	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-	-	-
取得借款收到的现金		-	-	-	-
发行债券收到的现金		786,395,200.00	5,682,705,623.86	6,836,982,409.98	4,238,987,209.95
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-	-	-
筹资活动现金流入小计		786,395,200.00	5,682,705,623.86	6,836,982,409.98	4,238,987,209.95
偿还债务支付的现金		3,460,000,000.00	3,140,000,000.00	4,140,000,000.00	2,464,424,021.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		261,728,853.07	307,172,360.75	283,401,101.42	223,418,840.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	-	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金		16,785,191.33	27,863,179.25	28,874,606.01	24,852,372.84
筹资活动现金流出小计		3,738,514,044.40	3,475,035,540.00	4,452,275,707.43	2,712,695,234.94
筹资活动产生的现金流量净额		-2,952,118,844.40	2,207,670,083.86	2,384,706,702.55	1,526,291,975.01
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		6,254,127.18	6,470,609.41	11,261,338.26	87,115,402.76
五、现金及现金等价物净增加额	五-(四十七)	-143,455,669.51	-864,585,021.84	366,606,452.35	1,413,749,001.86
加：期初现金及现金等价物余额		4,353,380,523.25	5,217,965,545.09	4,851,359,092.74	3,437,610,090.88
六、期末现金及现金等价物余额	五-(四十七)	4,209,924,853.74	4,353,380,523.25	5,217,965,545.09	4,851,359,092.74

公司负责人： 行长： 主管会计工作负责人： 会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司

母公司现金流量表

（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	附注	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：	五-(四十七)				
客户存款和同业存放款项净增加额		9,608,352,681.11	9,254,714,724.24	15,423,132,679.28	15,015,323,437.56
存放中央银行和同业款项净减少额		-	-	-	-
向中央银行借款净增加额		1,930,941,462.54	-997,601,364.07	354,357,105.07	512,981,611.15
同业拆借资金净增加额		-	-	3,040,589,720.22	-
收取利息、手续费及佣金的现金		3,075,376,933.36	6,208,199,963.05	5,732,919,131.84	5,864,094,371.83
收到其他与经营活动有关的现金		33,103,860.17	59,371,332.21	175,996,452.81	236,782,337.01
经营活动现金流入小计		14,647,774,937.18	14,524,684,655.43	24,726,995,089.22	21,629,181,757.55
客户贷款及垫款净增加额		3,789,565,197.57	8,171,514,594.25	12,880,829,177.84	13,757,941,392.82
存放中央银行和同业款项净增加额		652,910,015.16	131,913,915.30	154,929,205.00	96,425,187.70
同业拆借资金净减少额		3,764,802,689.36	3,315,820,170.64	-	3,988,608,797.11
支付利息、手续费及佣金的现金		1,401,387,676.26	2,859,626,841.15	2,480,245,186.17	2,318,720,036.31
支付给职工及为职工支付的现金		419,332,978.99	791,060,323.83	803,115,781.84	761,732,415.34
支付的各项税费		186,750,903.90	453,603,962.74	531,424,895.42	546,773,387.08
支付其他与经营活动有关的现金		444,268,429.88	258,276,900.53	569,679,773.80	369,927,210.34
经营活动现金流出小计		10,659,017,891.12	15,981,816,708.44	17,420,224,020.07	21,840,128,426.70
经营活动产生的现金流量净额		3,988,757,046.06	-1,457,132,053.01	7,306,771,069.15	-210,946,669.15
二、投资活动产生的现金流量：					
收回投资收到的现金		23,856,275,102.59	43,140,976,485.22	41,892,143,983.58	29,165,522,437.02
取得投资收益收到的现金		841,577,652.90	1,191,314,020.23	487,465,550.86	773,113,214.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		61,330.00	1,221,967.29	1,348,002.29	5,486,386.00
收到其他与投资活动有关的现金		299,024,945.31	-	-	-
投资活动现金流入小计		24,996,939,030.80	44,333,512,472.74	42,380,957,536.73	29,944,122,037.44
投资支付的现金		25,860,055,885.86	45,892,160,699.35	51,432,557,555.28	29,977,228,821.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		63,264,860.09	124,658,251.33	199,432,223.51	155,585,937.72
支付其他与投资活动有关的现金		-	-	-	-
投资活动现金流出小计		25,923,320,745.95	46,016,818,950.68	51,631,989,778.79	30,132,814,759.58
投资活动产生的现金流量净额		-926,381,715.15	-1,683,306,477.94	-9,251,032,242.06	-188,692,722.14
三、筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金		-	-	-	-
取得借款收到的现金		-	-	-	-
发行债券收到的现金		786,395,200.00	5,682,705,623.86	6,836,982,409.98	4,238,987,209.95
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-	-	-
筹资活动现金流入小计		786,395,200.00	5,682,705,623.86	6,836,982,409.98	4,238,987,209.95
偿还债务支付的现金		3,460,000,000.00	3,140,000,000.00	4,140,000,000.00	2,464,424,021.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		261,728,853.07	307,172,360.75	283,401,101.42	223,418,840.36
支付其他与筹资活动有关的现金		16,785,191.33	27,322,845.91	28,345,206.01	24,139,603.00
筹资活动现金流出小计		3,738,514,044.40	3,474,495,206.66	4,451,746,307.43	2,711,982,465.10
筹资活动产生的现金流量净额		-2,952,118,844.40	2,208,210,417.20	2,385,236,102.55	1,527,004,744.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		6,254,127.18	6,470,609.41	11,261,338.26	87,115,402.76
五、现金及现金等价物净增加额	五-(四十七)	116,510,613.69	-925,757,504.34	452,236,267.90	1,214,480,756.32
加：期初现金及现金等价物余额		4,093,414,240.05	5,019,171,744.39	4,566,935,476.49	3,352,454,720.17
六、期末现金及现金等价物余额	五-(四十七)	4,209,924,853.74	4,093,414,240.05	5,019,171,744.39	4,566,935,476.49

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2025 年 1-6 月												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他										
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	799,772,160.45	4,845,318,264.90	5,022,715,399.39	2,807,438,864.41	16,623,508,220.95	15,826,079.42	16,639,334,300.37
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	799,772,160.45	4,845,318,264.90	5,022,715,399.39	2,807,438,864.41	16,623,508,220.95	15,826,079.42	16,639,334,300.37
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-3,667,660.63	-	-373,901,569.91	538,455,510.20	825,563,990.29	-453,582,901.71	532,867,368.24	-15,826,079.42	517,041,288.82
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-373,902,229.14	-	-	1,069,672,089.65	695,769,860.51	-	695,769,860.51
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	325,420.19	-	659.23	-	-	-	326,079.42	-15,826,079.42	-15,500,000.00
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	325,420.19	-	659.23	-	-	-	326,079.42	-15,826,079.42	-15,500,000.00
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	534,428,441.65	819,456,943.86	-1,515,632,992.51	-161,747,607.00	-	-161,747,607.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	534,428,441.65	-	-534,428,441.65	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	819,456,943.86	-819,456,943.86	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,747,607.00	-161,747,607.00	-	-161,747,607.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-3,993,080.82	-	-	4,027,068.55	6,107,046.43	-7,621,998.85	-1,480,964.69	-	-1,480,964.69
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,527,119,801.17	-	425,870,590.54	5,383,773,775.10	5,848,279,389.68	2,353,855,962.70	17,156,375,589.19	-	17,156,375,589.19

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2024 年度												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
优先股		永续债	其他										
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	257,483,647.35	4,140,992,868.06	4,286,059,783.25	2,648,876,214.22	14,481,676,044.68	16,266,470.52	14,497,942,515.20
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	257,483,647.35	4,140,992,868.06	4,286,059,783.25	2,648,876,214.22	14,481,676,044.68	16,266,470.52	14,497,942,515.20
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	542,288,513.10	704,325,396.84	736,655,616.14	158,562,650.19	2,141,832,176.27	-440,391.10	2,141,391,785.17
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	542,288,513.10	-	-	1,777,466,030.87	2,319,754,543.97	-440,391.10	2,319,314,152.87
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	704,325,396.84	736,655,616.14	-1,618,903,380.68	-177,922,367.70	-	-177,922,367.70
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	704,325,396.84	-	-704,325,396.84	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	736,655,616.14	-736,655,616.14	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-177,922,367.70	-177,922,367.70	-	-177,922,367.70
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	799,772,160.45	4,845,318,264.90	5,022,715,399.39	2,807,438,864.41	16,623,508,220.95	15,826,079.42	16,639,334,300.37

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2023 年度												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
		优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,532,854,520.78	-	327,545,017.86	3,473,551,297.53	3,629,996,614.96	2,425,442,454.41	13,006,865,975.54	47,446,952.48	13,054,312,928.02
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,532,854,520.78	-	327,545,017.86	3,473,551,297.53	3,629,996,614.96	2,425,442,454.41	13,006,865,975.54	47,446,952.48	13,054,312,928.02
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-2,067,058.98	-	-70,061,370.51	667,441,570.53	656,063,168.29	223,433,759.81	1,474,810,069.14	-31,180,481.96	1,443,629,587.18
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-70,061,370.51	-	-	1,757,210,387.73	1,687,149,017.22	1,352,459.06	1,688,501,476.28
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-2,067,058.98	-	-	-	-	-	-2,067,058.98	-32,532,941.02	-34,600,000.00
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-2,067,058.98	-	-	-	-	-	-2,067,058.98	-32,532,941.02	-34,600,000.00
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	667,441,570.53	656,063,168.29	-1,533,776,627.92	-210,271,889.10	-	-210,271,889.10
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	667,441,570.53	-	-667,441,570.53	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	656,063,168.29	-656,063,168.29	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-210,271,889.10	-210,271,889.10	-	-210,271,889.10
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,530,787,461.80	-	257,483,647.35	4,140,992,868.06	4,286,059,783.25	2,648,876,214.22	14,481,676,044.68	16,266,470.52	14,497,942,515.20

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
合并所有者权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2022 年度												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计		
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,532,854,520.78	-	445,739,006.37	2,911,304,980.80	3,030,212,517.97	2,097,804,182.98	11,635,391,278.90	42,382,449.79	11,677,773,728.69
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,532,854,520.78	-	445,739,006.37	2,911,304,980.80	3,030,212,517.97	2,097,804,182.98	11,635,391,278.90	42,382,449.79	11,677,773,728.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	-118,193,988.51	562,246,316.73	599,784,096.99	327,638,271.43	1,371,474,696.64	5,064,502.69	1,376,539,199.33
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-118,193,988.51	-	-	1,651,416,292.15	1,533,222,303.64	5,064,502.69	1,538,286,806.33
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	562,246,316.73	599,784,096.99	-1,323,778,020.72	-161,747,607.00	-	-161,747,607.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	562,246,316.73	-	-562,246,316.73	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	599,784,096.99	-599,784,096.99	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,747,607.00	-161,747,607.00	-	-161,747,607.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,532,854,520.78	-	327,545,017.86	3,473,551,297.53	3,629,996,614.96	2,425,442,454.41	13,006,865,975.54	47,446,952.48	13,054,312,928.02

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项目	2025 年 1-6 月										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	可转债							
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	799,771,668.09	4,845,318,264.90	5,008,465,624.40	2,803,437,170.51	16,608,086,006.23
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	799,771,668.09	4,845,318,264.90	5,008,465,624.40	2,803,437,170.51	16,608,086,006.23
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-6,497,407.16	-	-373,901,077.55	538,455,510.20	839,813,765.28	-449,581,207.81	548,289,582.96
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-373,902,613.01	-	-	1,069,672,089.65	695,769,476.64
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	534,428,441.65	819,456,943.86	-1,515,632,992.51	-161,747,607.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	534,428,441.65	-	-534,428,441.65	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	819,456,943.86	-819,456,943.86	-
3. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,747,607.00	-161,747,607.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-6,497,407.16	-	1,535.46	4,027,068.55	20,356,821.42	-3,620,304.95	14,267,713.32
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,527,119,801.17	-	425,870,590.54	5,383,773,775.10	5,848,279,389.68	2,353,855,962.70	17,156,375,589.19

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2024 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优 先 股	永 续 债	可 转 债							
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	257,481,743.09	4,140,992,868.06	4,271,810,008.26	2,640,912,412.36	14,462,290,310.10
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	257,481,743.09	4,140,992,868.06	4,271,810,008.26	2,640,912,412.36	14,462,290,310.10
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	542,289,925.00	704,325,396.84	736,655,616.14	162,524,758.15	2,145,795,696.13
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	542,289,925.00	-	-	1,781,428,138.83	2,323,718,063.83
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	704,325,396.84	736,655,616.14	-1,618,903,380.68	-177,922,367.70
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	704,325,396.84	-	-704,325,396.84	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	736,655,616.14	-736,655,616.14	-
3. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-177,922,367.70	-177,922,367.70
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	799,771,668.09	4,845,318,264.90	5,008,465,624.40	2,803,437,170.51	16,608,086,006.23

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2023 年度										
	股本	优先股	永续债	可转债	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	327,430,406.87	3,473,551,297.53	3,615,746,839.97	2,420,747,097.09	12,988,568,919.79
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	327,430,406.87	3,473,551,297.53	3,615,746,839.97	2,420,747,097.09	12,988,568,919.79
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-	-	-69,948,663.78	667,441,570.53	656,063,168.29	220,165,315.27	1,473,721,390.31
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-69,948,663.78	-	-	1,753,941,943.19	1,683,993,279.41
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	667,441,570.53	656,063,168.29	-1,533,776,627.92	-210,271,889.10
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	667,441,570.53	-	-667,441,570.53	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	656,063,168.29	-656,063,168.29	-
3. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-210,271,889.10	-210,271,889.10
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	257,481,743.09	4,140,992,868.06	4,271,810,008.26	2,640,912,412.36	14,462,290,310.10

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

江苏昆山农村商业银行股份有限公司
母公司所有者权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2022 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	可转债							
一、上年年末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	445,714,446.87	2,911,304,980.80	3,018,401,052.98	2,101,928,887.10	11,628,442,646.08
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	445,714,446.87	2,911,304,980.80	3,018,401,052.98	2,101,928,887.10	11,628,442,646.08
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-	-	-118,284,040.00	562,246,316.73	597,345,786.99	318,818,209.99	1,360,126,273.71
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-118,284,040.00	-	-	1,640,157,920.71	1,521,873,880.71
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	562,246,316.73	597,345,786.99	-1,321,339,710.72	-161,747,607.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	562,246,316.73	-	-562,246,316.73	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	597,345,786.99	-597,345,786.99	-
3. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,747,607.00	-161,747,607.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	1,617,476,070.00	-	-	-	1,533,617,208.33	-	327,430,406.87	3,473,551,297.53	3,615,746,839.97	2,420,747,097.09	12,988,568,919.79

公司负责人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

二、董事、高级管理人员关于 2025 年半年度报告的确认意见

根据国家金融监督管理总局的有关规定和要求，作为公司的董事、高级管理人员，我们在全面了解和审核公司 2025 年半年度报告及其摘要后，出具意见如下：

1. 公司严格按照企业会计准则、企业会计制度及金融企业会计制度规范运作，公司 2025 年半年度报告公允地反映了公司 2025 年上半年的财务状况和经营成果。

2. 公司 2025 年半年度财务报告已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

3. 我们保证公司 2025 年半年度报告所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别及连带责任。

2025 年 8 月 27 日